

คำนำ

ตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการใน กองบัญชาการกองทัพไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้เป็นตัวชี้วัดบังคับ มิติที่ ๓ ตัวชี้วัดที่ ๑๐ “ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง” น้ำหนัก ร้อยละ ๓ มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตกลงใจของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารราชการให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร

กรมข่าวทหาร ได้ตระหนักและให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจึงได้จัดแผนบริหารความเสี่ยงของกรมข่าวทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ขึ้น เพื่อลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจ และแผนการดำเนินงานของ กรมข่าวทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ทั้งนี้ แผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะบรรลุวัตถุประสงค์ได้ก็ต่อเมื่อได้ถูกนำไปสู่การปฏิบัติ

การบริหารความเสี่ยงเป็นงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงแต่ละประเภทเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงจึงต้องได้รับการประเมินผลและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การประเมินผลไม่ใช่ขั้นตอนสุดท้ายของการบริหารความเสี่ยง แต่เป็นขั้นตอนนำไปสู่ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีความต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

กรมข่าวทหาร
มีนาคม ๒๕๕๔

- บทที่ ๑** กล่าวทั่วไป
- ๑.๑ คำนิยาม
 - ๑.๒ แนวทางในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 - ๑.๓ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- บทที่ ๒** สภาพแวดล้อมภายในองค์กร
- ๒.๑ ภารกิจ
 - ๒.๒ การแบ่งส่วนราชการ
 - ๒.๓ วิสัยทัศน์
 - ๒.๔ พันธกิจ
 - ๒.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์
 - ๒.๖ วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 - ๒.๗ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
 - ๒.๘ ตัวชี้วัดความสำเร็จ
 - ๒.๙ สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ภาคผนวก

๑. สำเนาคำสั่ง ขว.ทหาร (เฉพาะ) ที่ ๒/๕๒ ลง ๑๐ ส.ค.๒๕๕๒
๒. แผนที่ยุทธศาสตร์ กรมข่าวทหาร

บทที่ ๑

กล่าวทั่วไป

๑. คำนิยาม

๑.๑ ความเสี่ยงหมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายหรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุความสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร

๑.๒ ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นสำคัญ

๑.๓ การบริหารความเสี่ยง หมายถึง การบริหารปัจจัยควบคุมกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายหรือความล้มเหลว เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้รับการประเมินและควบคุมอย่างมีระเบียบ ซึ่งจะทำให้การดำเนินการกิจขององค์กรประสบผลสำเร็จหรือบรรลุเป้าหมาย

๑.๔ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุ ที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๑.๕ การประเมินความเสี่ยง หมายถึง การคาดคะเนหรือคำนวณโอกาสที่จะเกิดมูลเหตุที่นำไปสู่ความเสียหาย เพื่อให้ทราบถึงความสำคัญของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน และใช้ในการพิจารณากำหนดจุดควบคุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

๒. แนวทางในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ก่อนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง องค์กรจะต้องสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้หน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยเห็นถึงความสำคัญและประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง และพร้อมที่จะปฏิบัติตามมาตรการในแผนบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่างๆ โดยการให้ความรู้แก่หน่วยงานในสังกัด รวมทั้งให้มีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแนวทางการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของ กรมข้าวทหาร ให้ยึดถือตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.๒๕๕๔

๒.๑ กรมข้าวทหาร ได้คัดเลือก แผนงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ความสำเร็จตามภารกิจหน่วยในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามขั้นตอนที่กำหนด ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่คัดเลือกนั้น ได้ดำเนินการอย่างเป็นขั้นตอนตามหลักการของ COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มี ๗ ขั้นตอน คือ

- ๒.๑.๑ การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
- ๒.๑.๒ การระบุความเสี่ยงต่าง ๆ (Event Identification)
- ๒.๑.๓ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- ๒.๑.๔ กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
- ๒.๑.๕ กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
- ๒.๑.๖ ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and

Communication)

- ๒.๑.๗ การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่าง ๆ (Monitoring)

๒.๒ ประเภทความเสี่ยง ๔ ด้านได้แก่

- ๒.๒.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
- ๒.๑.๒ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)
- ๒.๑.๓ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
- ๒.๒.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance

Risk : C)

๒.๓ ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน/โครงการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) จำนวน ๑๐ หลัก ได้แก่

- ๒.๓.๑ หลักประสิทธิภาพ (Effectiveness)
- ๒.๓.๒ ประสิทธิภาพ (Efficiency)
- ๒.๓.๓ การมีส่วนร่วม (Participation)
- ๒.๓.๔ ความโปร่งใส (Transparency)
- ๒.๓.๕ ภาระการตอบสนอง (Responsiveness)
- ๒.๓.๖ ภาระรับผิดชอบ (Accountability)
- ๒.๓.๗ นิติธรรม (Rule of Law)
- ๒.๓.๘ การกระจายอำนาจ (Decentralization)
- ๒.๓.๙ ความเสมอภาค (Equity)
- ๒.๓.๑๐ มุ่งเน้นฉันทามติ

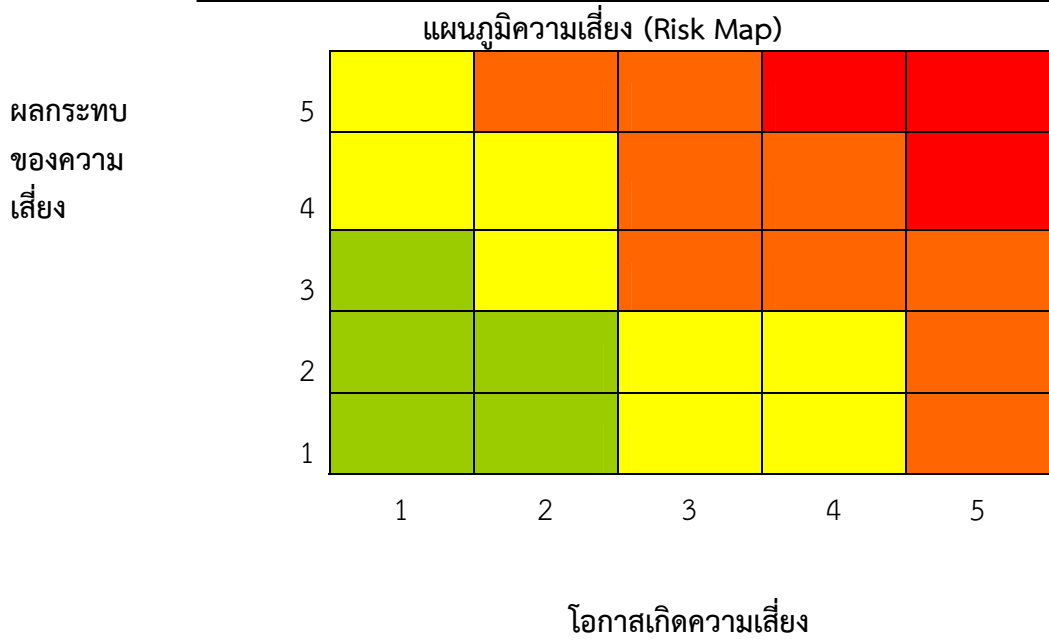
๓. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การระบุความเสี่ยง โดยทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติราชการ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต และกิจกรรมหลัก รวมทั้งระบุประเภทความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้และไม่สามารถควบคุมได้ บันทึกลงในตารางระบุความเสี่ยง แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต และกิจกรรมหลัก

ขั้นตอนที่ ๒ การประเมินความเสี่ยง เป็นการนำผลจากการระบุความเสี่ยงในขั้นตอนที่ ๑ มาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยการสร้างแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงมีการกระจายตัวตามความถี่และความรุนแรงอย่างไร ทำให้ผู้ประเมิน สามารถเลือกจัดการกับความเสี่ยงที่มีความสำคัญมากที่สุดก่อน รวมทั้งจัดลำดับความเสี่ยงที่ควรได้รับการจัดการก่อนหลังตามความเหมาะสม

การคำนวณความเสี่ยง

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง} \times \text{ความรุนแรงของผลกระทบ}$$



จากแผนภูมิความเสี่ยง กำหนดให้

๑. โอกาสที่จะเกิด เป็นโอกาสหรือความบ่อยครั้งที่เกิดความเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ

ระดับโอกาสในการเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	โอกาสเกิดความเสี่ยงสูงมาก ๘๑ - ๑๐๐% มีโอกาสเกิดขึ้นภายใน ๓ เดือน
๔	สูง	โอกาสเกิดความเสี่ยงสูง ๖๑ - ๘๐% มีโอกาสเกิดขึ้นภายใน ๖ เดือน
๓	ปานกลาง	โอกาสเกิดความเสี่ยงปานกลาง ๓๑ - ๖๐% มีโอกาสเกิดขึ้นภายใน ๑๒ เดือน
๒	น้อย	โอกาสเกิดความเสี่ยงน้อย ๑๑ - ๓๐% มีโอกาสเกิดขึ้นภายใน ๑๘ เดือน
๑	น้อยมาก	โอกาสเกิดความเสี่ยงน้อยมาก ๐ - ๑๐% มีโอกาสเกิดขึ้นภายใน ๒๔ เดือน

๒. ผลกระทบ คือ ความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น แบ่งเป็น ๕ ระดับ

ระดับผลกระทบ (Impact)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	รุนแรงมากที่สุด	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน มากกว่า ๖ เดือน คุณภาพของผลผลิตโครงการ/กิจกรรม/งานลดลง ๗๑ - ๑๐๐%
๔	รุนแรงมาก	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน มากกว่า ๔.๕ - ๖ เดือน คุณภาพของงานลดลง ๓๑ - ๗๐%
๓	รุนแรงปานกลาง	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน มากกว่า ๓ - ๔.๕ เดือน คุณภาพของงานลดลง ๒๑ - ๓๐%
๒	รุนแรงน้อย	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน มากกว่า ๑.๕ - ๓ เดือน คุณภาพของงานลดลง ๑๑ - ๒๐%
๑	รุนแรงน้อยที่สุด	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ไม่เกิน ๑.๕ เดือน คุณภาพของงานลดลง ๐ - ๑๐%

๓. มาตรการควบคุม แบ่งเป็น ๔ ระดับ

ระดับ	การควบคุม	คำอธิบาย
๑	ดี	จัดการความเสี่ยงได้ดี
๒	ปานกลาง	จัดการควบคุมความเสี่ยงได้ในระดับปานกลางแต่มีความเสี่ยงเหลืออยู่
๓	ไม่ค่อยดี	ไม่มีการจัดการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
๔	ไม่ดี	ไม่มีมาตรการจัดการควบคุมความเสี่ยง

๓. หลักเกณฑ์ประเมินโอกาสและความสามารถในการปรับปรุง แบ่งเป็น ๔ ระดับ

ระดับ	การควบคุม	คำอธิบาย
๑	น้อย	องค์กรมีศักยภาพในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงน้อย ทำให้ยากต่อการจัดการและควบคุมความเสี่ยงในอนาคต
๒	ปานกลาง	องค์กรมีศักยภาพในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงในระดับปานกลางยังคงพออนาคต
๓	สูง	องค์กรมีศักยภาพในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงในระดับสูง สามารถจัดการและควบคุมความเสี่ยงในอนาคต
๔	สูงมาก	องค์กรมีความสามารถสูงมาก สามารถ ปรับปรุง จัดการและควบคุมความเสี่ยงในอนาคต

๕. เส้นยอมรับความเสี่ยง คือเส้นแบ่งการยอมรับความเสี่ยงหรือระดับการยอมรับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง โดยพื้นที่ใต้เส้นยอมรับหมายถึงระดับความเสี่ยงหรือเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ขั้นตอนที่ ๓ การเลือกกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ทำการวิเคราะห์เพื่อวางแผนกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง โดยนำผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินความเสี่ยงในขั้นตอนที่ ๒ มาพิจารณากำหนดกลยุทธ์เพื่อจัดการความเสี่ยง และกำหนดรับผิดชอบดำเนินการตามแผนกลยุทธ์นั้น โดยบันทึกลงในตารางสรุปการเลือกกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง ซึ่งกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงมี ๔ กลยุทธ์ คือ

๑. ยอมรับความเสี่ยง (Tolerate) คือ การยอมรับความเสี่ยงนั้นถึงแม้ว่าจะเกิดขึ้น
ละไม่ทำอะไรก่อนที่ความเสี่ยงจะเกิด

๒. การควบคุมความเสี่ยง (Control) เป็นการหามาตรการควบคุมความเสี่ยงทั้ง
โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้

๓. การโอน (Transfer) คือ การให้หน่วยงานหรือกลุ่มบุคคลอื่นดำเนินกิจกรรมที่มี
ความเสี่ยงนั้น ๆ แทน เนื่องจากเล็งเห็นว่าสามารถดำเนินการได้ดีกว่า คล่องตัวกว่า

๔. การยกเลิกกิจกรรมที่มีความเสี่ยง (Terminate) ซึ่งความเสี่ยงบางอย่างอาจ
ควบคุมได้ด้วยการยกเลิกเป้าหมายงานหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง
ทำการศึกษาปัญหาและอุปสรรค ในการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยจัดทำในตาราง
ติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่ง จะทำให้ได้ข้อมูลเพิ่มเติมนำไปปรับปรุงกลยุทธ์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
รวมทั้งทำการประเมินผลเมื่อสิ้นปีงบประมาณเพื่อสรุปทเรียนและข้อเสนอแนะ เสนอต่อผู้บังคับบัญชา
พิจารณานำไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงในปีต่อไป

.....

บทที่ ๒ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

กรมข้าวทหาร เป็นกรมฝ่ายเสนาธิการร่วมด้านการข้าวกองทัพไทย มีผลผลิตด้านการข้าวที่มีคุณภาพสร้างความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือให้กับผู้บังคับบัญชาและดำเนินการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในนามกองทัพไทย ประกอบด้วยส่วนราชการขึ้นตรง รวม ๙ หน่วย ดังนี้

๑. กองกลาง
๒. กองนโยบายและแผน
๓. กองโครงการและงบประมาณ
๔. กองภาษาต่างประเทศ
๕. สำนักข่าวกรอง ประกอบด้วย กองข่าวยุทธศาสตร์ กองข่าวความมั่นคง กองต่อต้านข่าวกรอง กองข่าวกรองเทคนิคและเทคโนโลยี
๖. สำนักวิเทศน์สัมพันธ์ ประกอบด้วย กองพิธีการทูต กองวิเทศน์สัมพันธ์ กองการทูต
๗. สำนักงานผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารไทย/บราซิลเลีย
๘. สำนักงานผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารไทย/พริทอเรีย
๙. สำนักงานที่ปรึกษาทางทหารประจำคณะผู้แทนถาวรไทย ประจำสหประชาชาติ ณ นคร

นิวยอร์ก

ทั้งนี้ กรมข้าวทหาร ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อกำหนดทิศทางขององค์กรไว้ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์

กรมข้าวทหาร เป็นกรมฝ่ายเสนาธิการร่วมด้านการข้าวกองทัพไทย มีผลผลิตด้านการข้าวที่มีคุณภาพสร้างความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือให้กับผู้บังคับบัญชาและดำเนินการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในนามกองทัพไทย

๒. พันธกิจ

๒.๑ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแลและดำเนินการในด้านการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยภายในกองบัญชาการกองทัพไทย การดำเนินการวิเทศสัมพันธ์ของกองทัพไทย

๒.๒ จัดการฝึกอบรมกำลังพลของ ขว.ทหาร และเหล่าทัพ ที่ขาดแคลน โดยเปิดหลักสูตรนักวิเคราะห์ข่าว รวมทั้งปรับปรุงกรรมวิธีในการวิเคราะห์ข่าวให้มีคุณภาพ

๒.๓ ปรับปรุงระบบเครือข่ายประสานงานข่าวระหว่าง บก.ทหารสูงสุด (บก.กองทัพไทย) และเหล่าทัพ เพื่อให้สามารถรายงานข่าวทั้งในภาวะปกติและภาวะไม่ปกติได้รวดเร็ว ทันเวลา และปลอดภัย

๒.๔ ประสานขีดความสามารถของเครื่องมือ/อุปกรณ์ด้านการข่าวกรอง/การต่อต้านข่าวกรองของหน่วยข่าวในกองทัพ

๒.๕ จัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ทันสมัยมาใช้งานข่าวกรองร่วม เช่น การนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการรายงานข่าว การเชื่อมโยงข้อมูลด้านการข่าว และการนำระบบงานประยุกต์สำหรับการวิเคราะห์

๒.๖ เพิ่มขีดความสามารถทางการสื่อสารและโทรคมนาคม โดยจัดหาอุปกรณ์ทางการสื่อสารและโทรคมนาคมและสร้างระบบเครือข่ายเชื่อมโยงด้านการสื่อสารและโทรคมนาคม

๒.๗ จัดทำฐานข้อมูลด้านการข่าวร่วม

๒.๘ จัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์ด้านการลาดตระเวน และการเฝ้าตรวจสอบมรดบ ด้านการข่าวที่ทันสมัย มาใช้ในงานด้านการข่าวกรอง/ต่อต้านข่าวกรองร่วม

๒.๙ กำหนด หขส. และ ตขอ. ให้กับ สน.ผชท.ทหาร ไทย/ต่างประเทศ เป็นรายเดือนหรือตามสถานการณ์

๒.๑๐ การประสานกับ สน.ผชท.ทหาร ต่างประเทศ/กรุงเทพฯ เพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร

๒.๑๑ จัดกิจกรรมที่เหมาะสมในกรอบของพิธีการทางการทูตในการพัฒนาสัมพันธกับ สน.ผชท.ทหาร ต่างประเทศ/กรุงเทพฯ ฯ เพื่อใช้ประโยชน์ในงานด้านการข่าว

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ : ความปลอดภัยและการคงเป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชน และสถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : สถาบันพระมหากษัตริย์ มีความปลอดภัยสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

เป้าหมายการให้บริการ บก.ทท. : สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ รวมทั้งป้องกันมิให้มีการล่วงละเมิด

กลยุทธ์หลัก : การจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

ผลผลิต

๑. สนับสนุนภารกิจการถวายความปลอดภัยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินีนาถ และพระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์ ในการเสด็จพระราชดำเนินปฏิบัติพระราชกรณียกิจในพื้นที่ต่างๆ อย่างเต็ม ชีตความสามารถ โดยถือเป็นความสำคัญสูงสุด มี สนข.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๒. การถวายการรักษาความปลอดภัยในงานมหกรรมดนตรีเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสมหามงคลพระชนมพรรษาครบ ๗ รอบ ๕ ธ.ค.๒๕๕๔ มี สนข.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๓. การประสาน สน.ผขท.ทหาร ไทย/ต่างประเทศ และ สน.ทปช.คผถ. ณ นครนิวยอร์ก เกี่ยวการเสด็จฯ เยือนต่างประเทศของ พระบรมวงศานุวงศ์และการถวายการอารักขาขณะเสด็จเยือน มี สนข.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๔. การร่วมประชุมกับสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อเตรียมการรับรองแขกต่างประเทศในระดับรัฐบาล และอาคันตุกะ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๕. เชิญผู้นำทางทหารต่างประเทศ เข้าร่วมชมงานมหกรรมดนตรีเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสมหามงคลพระชนมพรรษาครบ ๗ รอบ ๕ ธ.ค. ๒๕๕๔ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๖. การจัดทำสูจิบัตร บัตรเชิญ และสิ่งพิมพ์ ในงานมหกรรมดนตรีเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสมหามงคลพระชนมพรรษาครบ ๗ รอบ ๕ ธ.ค. ๒๕๕๔ มี กนผ.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๗. จัดกำลังพลเข้าร่วมกิจกรรมการถวายพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินีนาถ และพระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์ ในทุกกิจกรรม มี นขต.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ อำนาจการร่วมการผนีกกำลังป้องกันประเทศ : อำนาจการร่วมการผนีกกำลังป้องกันประเทศ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

เป้าหมายการให้บริการ บก.ทท. : กองบัญชาการกองทัพไทยมีความพร้อมในการเผชิญภัยคุกคามทางทหาร

กลยุทธ์หลัก พัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา พัฒนาหลักนิยมการปฏิบัติการร่วมพัฒนาความพร้อมรบของกองทัพ

ผลผลิต

๑. การจัดทำเอกสารข่าวกรอง (สรุปล่าวด่วน, สรุปล่าวประจำวัน, สรุปล่าวประจำสัปดาห์ สรุปลสถานการณ์ภายนอกประเทศประจำเดือน, สรุปรายงานเฉพาะกรณี, ประมาณการข่าวกรอง) มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒. จัดทำผนวกข่าวกรองประกอบแผนทางทหาร (ร่วมกับ ยก.ทหาร) มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๓. พัฒนาและจัดทำอำนาจกำลังรบเปรียบเทียบร่วมกับเหล่าทัพ ประจำปี ๒๕๕๔ มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๔. การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนางานด้านการข่าว มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๕. การกระจายข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๖. การประชุมเจ้าหน้าที่การข่าวเหล่าทัพ (ประชาคมข่าวกรอง) มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๗. จัดทำโครงการระบบเครือข่ายในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนฐานข้อมูลด้านการข่าว ระหว่างหน่วยในประชาคมข่าวกรองของกองทัพไทย (Secure Line System) มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๘. ประชาคมข่าวกรอง กระทรวงกลาโหมมี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๙. โครงการจัดหาแผนที่ภาพถ่ายดาวเทียมเพื่อการวางแผน มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๐. การเดินทางเพื่อประสานงานข่าวอาสาเสพติดกับหน่วยข่าวในพื้นที่กองทัพภาค (ทภ.๑ - ๔) มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๑. การปรับปรุงข้อมูลทางทหารของประเทศกลุ่มอาเซียน และอำนาจกำลังรบเปรียบเทียบในระบบควบคุมบังคับบัญชาของกองทัพไทย มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๒. การพัฒนาฐานข้อมูลด้านการข่าว มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๓. การประชุมเชิงปฏิบัติการปรับปรุงหลักนิยมด้านการต่อต้านข่าวกรองร่วมของกองทัพไทย มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๔. การตรวจเยี่ยมและมอบนโยบายด้านการข่าวของผู้บังคับบัญชาชั้นสูง มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๕. การจัดการประชุมคณะกรรมการอำนวยการข่าว กท. จำนวน ๔ ครั้ง เพื่อบูรณาการงานด้านการข่าวของกองทัพไทย มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๖. ปรับปรุงแผนแม่บทแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวของกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๒ - ๒๕๕๖ โดยแบ่งเป็นการพัฒนางานข่าวกรองการภาพ การพัฒนาข่าวกรองทางสัญญาณ และการพัฒนางาน ข่าวกรองบุคคล มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๗. จัดกำลังพลเข้าร่วมประชุม เตรียมการ และเข้าร่วม การฝึก กฝร. ๕๔ มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๑๘. จัดกำลังพลเข้าร่วมประชุมเตรียมการ และเข้าร่วมการฝึกคอบร้าโกลด์ ๑๑ มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๑๙. จัดกำลังพลเข้าร่วมการฝึกพิราบ - จาปีรุ ๒๐๑๑ มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๐. คัดเลือกข้าราชการในสายงานข่าวไปศึกษาหลักสูตรด้านการข่าว ณ ต่างประเทศ
๒๑. เปิดการฝึกอบรมหลักสูตร Combined Defence Intelligence and Research Analysis Course มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๒. กิจกรรม ขว. สัมพันธ์ (ประชาคมข่าวกรอง)มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๓. การประชุมเชิงปฏิบัติการปรับปรุงหลักนิยมนด้านการข่าวร่วม ของกองทัพไทย มี กนผ.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๔. การประชุมหัวหน้าหน่วยงานด้านการต่อต้านข่าวกรอง เพื่อจัดทำแผนการปฏิบัติในการต่อต้านข่าวกรองของกองทัพไทย มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๕. การประชุมสัมมนาสัญจรเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล/ประสานการปฏิบัติระหว่างเจ้าหน้าที่และหน่วยปฏิบัติงานด้านการต่อต้านข่าวกรอง มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๖. จัดการอบรมการ รปภ. การป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมทั้งการซ้อมดับเพลิง จัดอบรมชี้แจงการ รปภ. เกี่ยวกับเอกสารการ รปภ. เกี่ยวกับเอกสารให้กับข้าราชการใหม่มี สนช.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๗. การเดินทางตรวจสอบข้อมูลข่าวสารเชิงลึกในพื้นที่กองทัพภาค ๑ - ๔ รวมทั้งกองกำลังต่างๆมี ผชว.ศบท.๗ เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๘. การทดสอบแผนเผชิญเหตุ รปภ. ที่ตั้ง บก.ทท. มี ผชว.ศบท.๗ เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๒๙. เปิดการอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษแบบบออสเตรเลียให้กับกำลังพลของ ชว.ทหาร เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการศึกษาหลักสูตร ณ ต่างประเทศ มี กภต.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๓๐. ฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษแบบอเมริกัน ระดับ ๒ (ก.พ. - พ.ค.๕๔)มี กภต.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๓๑. ฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษแบบอเมริกัน ระดับ ๓ (พ.ย.๕๓ - ก.พ. ๕๔)มี กภต.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๓๒. ฝึกอบรมหลักสูตรภาษาพม่า (ก.พ. - ส.ค.๕๔) มี กภต.ชว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๓๓. การประชุมประสานงานด้านการข่าวในพื้นที่ ๔ ทภ. มี ผชว.ศบท.๗ เป็นหน่วยรับผิดชอบ
๓๔. การปรับปรุงระบบงานด้านการข่าวของ ผชว.ศบท.๗มี ผชว.ศบท.๗ เป็นหน่วยรับผิดชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ : ประเทศมีความสงบเรียบร้อยและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : งานอื่นที่สำคัญของชาติที่ กท. ให้การสนับสนุนบรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้

เป้าหมายการให้บริการ บก.ทท. : ปัญหาเสพติดตามที่ส่วนราชการอื่นร้องขอได้รับการแก้ไขจนสำเร็จ

กลยุทธ์หลัก : สนับสนุนงานสำคัญตามนโยบายของรัฐบาล

ผลผลิต : การปราบปรามยาเสพติด : หน่วยรับผิดชอบกิจกรรมหลัก : ยก.ทหาร หน่วยรับผิดชอบกิจกรรมรอง ขว.ทหาร

- การประชุมเจ้าหน้าที่ข่าวยาเสพติด มี สนข.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ : ภาพลักษณ์และความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การสหประชาชาติ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : ความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และสหประชาชาติ

เป้าหมายการให้บริการ บก.ทท. : ความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และสหประชาชาติ

กลยุทธ์หลัก ๑. พัฒนาความไว้วางใจในระดับนานาชาติ

๒. ส่งเสริมการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ

ผลผลิต

๑. การรับรองผู้นำทางทหารต่างประเทศ ซึ่งเดินทางเยือนไทย ในฐานะแขกของ บก.ทท. มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๒. การรับรองผู้นำทางทหารต่างประเทศอย่างไม่เป็นทางการ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๓. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บังคับบัญชา กับ ผชท.ทหาร ต่างประเทศ/กรุงเทพฯ ฯ (งานเลี้ยงรับรอง งานเลี้ยงอำลาและแนะนำตัว เพื่อเป็นเกียรติแก่คณะ ผชท.ทหาร ต่างประเทศ และภริยารวมทั้งเยี่ยมชมหน่วยทหาร และทัศนศึกษา) มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๔. จัดกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่าง บก.ทท. เหล่าทัพ ตร. กับ ผชท.ทหาร ต่างประเทศ/กรุงเทพฯ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๕. ผู้บังคับบัญชาเดินทางตรวจเยี่ยม สน.ผชท.ทหาร ไทย/ต่างประเทศ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๖. ผู้บังคับบัญชาาระดับสูงเดินทางไปประชุม ณ ต่างประเทศ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๗. การเดินทางเยือนต่างประเทศของผู้บังคับบัญชาาระดับสูง มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๘. การอบรมหลักสูตรการทูตฝ่ายทหาร แบบรวมการ และรับรองชาวต่างประเทศในหลักสูตรการทูตฝ่ายทหาร แบบรวมการ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๙. จัดทำ หขส. ส่งไปยัง สน.ผชท.ทหารไทย/ต่างประเทศ มี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๑๐. การพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสารเข้ารหัสกับ สน.ผชท. ทหาร ไทย/ต่างประเทศมี สวส.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๑๑. การประชุมแลกเปลี่ยนข่าวกรองภายในประเทศ จำนวน ๗ ประเทศ ได้แก่ ฟป.,มช., สหรัฐฯ,อช.,วน.,กล.ต. และ สปจ. การประชุมแลกเปลี่ยนข่าวกรองภายนอกประเทศ จำนวน ๖ ประเทศ ได้แก่ อช., สป., อด., ศรีลังกา และ มิตรประเทศ มี กนผ.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๑๒. การพิจารณาคัดเลือก ผชท.ทหาร ไทย และ เสมียน ประจำ สน.ผชท.ทหาร ไทย / บราซิเลีย และพริทอเรีย มี กนผ.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๑๓. ประชุม ปรับปรุง สน.ผชท.ทหาร และเหล่าทัพ ไทย/ต่างประเทศ (พ.ย. ๕๓) มี กนผ.ขว.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบ

๓. วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

๔.๑ เพื่อให้เกิดความตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น.ส่วนราชการ และมีวิธีการจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

๔.๒ เพื่อมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๔.๓ เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

แผนบริหารความเสี่ยงจะช่วยเพื่อประสิทธิภาพในกระบวนการตัดสินใจ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของกรมข่าวทหาร บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัดที่ ๑๐ “ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง” นำหนักร้อยละ ๓

๖. สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ตามที่ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรดังกล่าวข้างต้นสามารถเลือกปัจจัยเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ขว.ทหาร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ รายละเอียด ตามตาราง ที่ ๑ - ๓ ที่แนบ

.....

ภาคผนวก