



# แผนปฏิบัติการราชการกองบัญชาการกองทัพไทย

พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕







**“สัฟเฟสียง สัซชะกูตานิ้ง สามัคคี วุทธฌิสาริกา”**

**“ความพร้อมเพรียงแห่งชนผู้อยู่ร่วมกันเป็นหมู่  
ยังความเจริญวัฒนาถาวรให้สำเร็จ”**



# คำนำ

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร มีพระราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (แผนระดับที่ ๑) ตั้งแต่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๑ และคณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๒) จำนวน ๒๓ แผน และประกาศใช้ตั้งแต่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ โดยจัดทำเป็นแผน ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการรายปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในวาระเริ่มแรกให้จัดทำเป็นแผน ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) รวมทั้งกำหนดให้ “การบริการประชาชนและการติดต่อประสานงานระหว่างส่วนราชการด้วยกัน ต้องกระทำโดยใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลกลางที่สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) กำหนดด้วย”

จึงขอให้ส่วนราชการในกองบัญชาการกองทัพไทย ยึดถือแผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติราชการและจัดสรรทรัพยากรให้มีความสอดคล้อง บูรณาการและเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบในทุกระดับและทุกมิติ เพื่อสนองต่อนโยบายรัฐบาลและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และเป็นหลักประกันด้านความมั่นคงของประเทศชาติและความสงบสุขของประชาชนสืบไป

กองบัญชาการกองทัพไทย



## พันธกิจ

- ❖ ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- ❖ อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติความร่วมมือของทุกเหล่าทัพ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันประเทศจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ
- ❖ สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน
- ❖ ค้ำครอง และพิทักษ์รักษามลประโยชน์แห่งชาติ
- ❖ เสริมสร้างร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ
- ❖ สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศโดยยึดหลักมนุษยธรรม และสันติวิธี
- ❖ ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ เพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีในประชาคมโลก

## ค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย

**ทหารอาชีพ** ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัยมุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

**จงรักภักดี** น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัจย์ปณิธานเป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

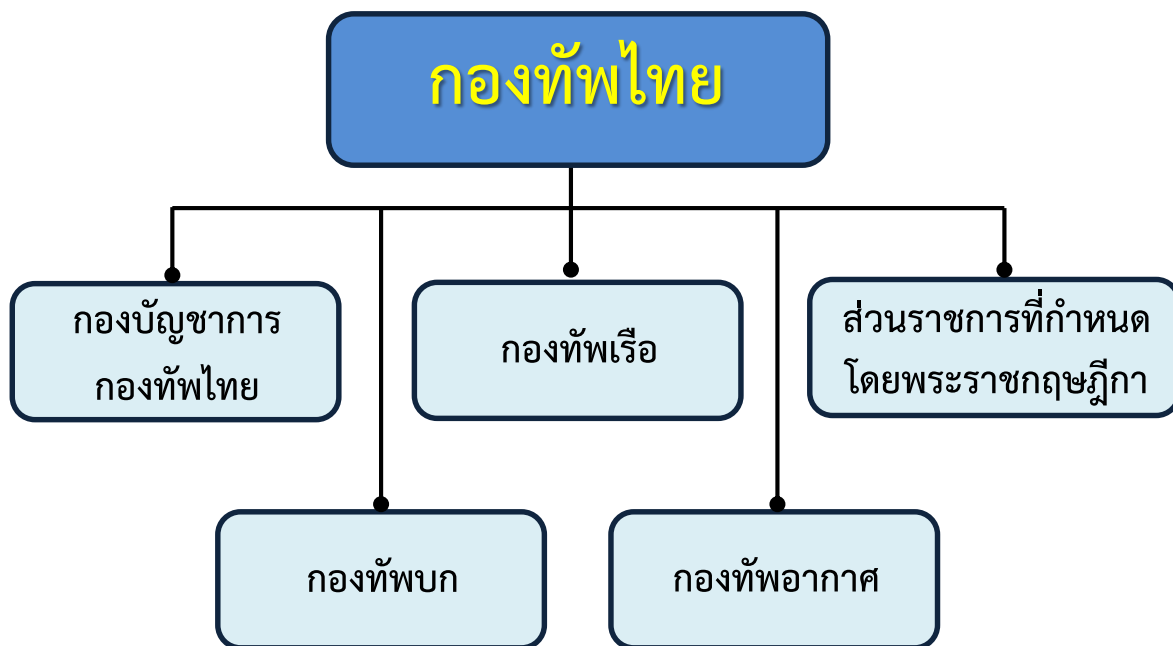
**กล้าหาญ** ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่งผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

**ทำงานเป็นทีม** เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

# สารบัญ

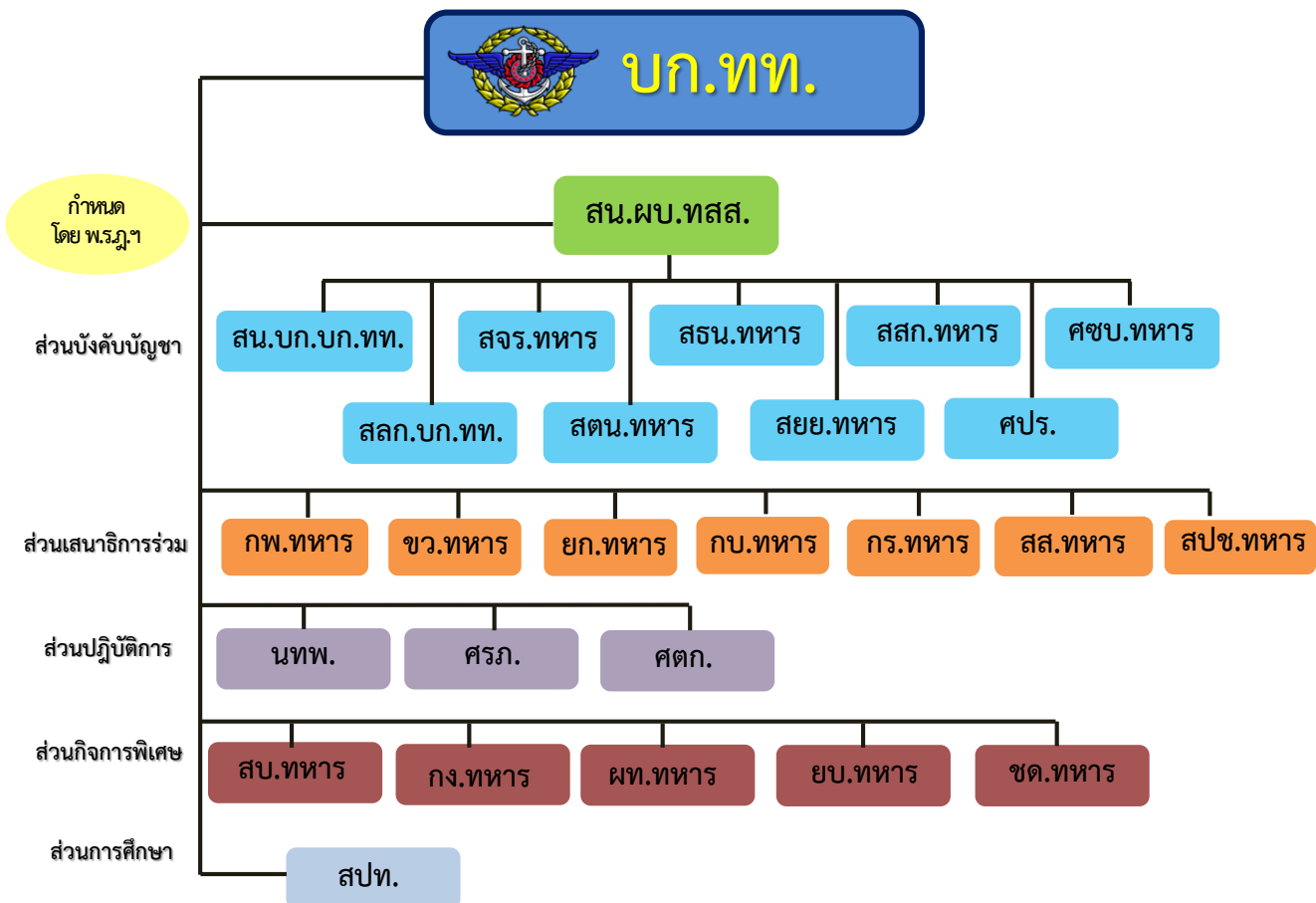
|                                                                            | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ                                                                       | ๑    |
| พันธกิจ                                                                    | ๓    |
| ค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย                                                | ๓    |
| โครงสร้างกองทัพไทย                                                         | ๕    |
| โครงสร้างกองบัญชาการกองทัพไทย                                              | ๖    |
| ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร                                                  | ๗    |
| ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ                                       |      |
| ■ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)                                           | ๑๐   |
| - ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง                                             | ๑๐   |
| - ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน                         | ๑๐   |
| - ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ          | ๑๐   |
| ■ แผนระดับที่ ๒                                                            |      |
| - แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ                                             | ๑๑   |
| - แผนการปฏิรูปประเทศ                                                       | ๑๔   |
| - แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒                              | ๑๖   |
| - ร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔       | ๑๘   |
| ■ แผนระดับ ๓ ที่เกี่ยวข้อง                                                 | ๑๙   |
| ส่วนที่ ๓ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ |      |
| ■ สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง                                               | ๒๑   |
| ■ วิสัยทัศน์และเป้าหมายของกองบัญชาการกองทัพไทย                             | ๒๘   |
| ■ แผนปฏิบัติราชการ                                                         |      |
| - การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์                           | ๓๓   |
| - การป้องกันประเทศ                                                         | ๓๕   |
| - การรักษาความมั่นคงของรัฐ                                                 | ๓๗   |
| - การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ                             | ๓๙   |
| - การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชน                     | ๔๑   |
| การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ                                                | ๔๓   |
| ■ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)                             | ๔๕   |

# โครงสร้างการจัดกองทัพไทย



กองทัพไทย มีอำนาจหน้าที่และโครงสร้างการจัดตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ ในมาตรา ๑๕ บัญญัติไว้ว่า “กองทัพไทย มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพไทย การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหารตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” และในมาตรา ๑๗ บัญญัติให้ “กองทัพไทยมีโครงสร้างการจัด ดังนี้ (๑) กองบัญชาการกองทัพไทย (๒) กองทัพบก (๓) กองทัพเรือ (๔) กองทัพอากาศ (๕) ส่วนราชการอื่นตามที่กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา” นอกจากนี้มาตรา ๓๙ กำหนด “ให้กองทัพไทยจัดตั้งศูนย์บัญชาการทหาร ในแต่ละระดับขึ้นตั้งแต่ยามปกติ เพื่อใช้ในการติดตามสถานการณ์ และเป็นศูนย์ควบคุมอำนาจการ และสั่งการการปฏิบัติ”

# โครงสร้างการจัด กองบัญชาการกองทัพไทย



กองบัญชาการกองทัพไทย มีการจัดส่วนราชการตามพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ของส่วนราชการกองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพไทย กระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๒ กำหนดให้กองบัญชาการกองทัพไทย จัดส่วนราชการภายในออกเป็น ๑๗ ส่วนราชการ จึงได้จัดกลุ่มของส่วนราชการเป็น ๕ ส่วน ตามภารกิจและความรับผิดชอบ คือ ส่วนบังคับบัญชา ส่วนเสนาธิการร่วม ส่วนปฏิบัติการ ส่วนกิจการพิเศษ และส่วนการศึกษา

# ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

## ๑. ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

- ❖ แผนระดับที่ ๑ : สอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ ๓ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ด้านความมั่นคง ด้านการสร้าง  
ความสามารถในการแข่งขัน และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
- ❖ แผนระดับที่ ๒ : มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความ  
มั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔
- ❖ แผนระดับที่ ๓ : มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศ  
ด้านความมั่นคง ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนา  
ศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กองทัพอากาศ และแผนปฏิบัติ  
การด้านการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กองทัพไทย

## ๒. สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง

จากการประเมินสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง พบว่าไทยกำลังเผชิญความท้าทาย  
ด้านความมั่นคง ซึ่งกองทัพไทยจะต้องบูรณาการขีดความสามารถและประสานการปฏิบัติกับทุกภาคส่วน  
เพื่อให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพสูงสุด ที่สำคัญ ได้แก่

- ❖ ความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบประชาคมอาเซียน โดยเฉพาะประชาคมการเมือง  
และความมั่นคงอาเซียน
- ❖ การรักษาดุลยภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศ  
มหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค
- ❖ การแข่งขันในการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ และการสะสมอาวุธในภูมิภาค  
อย่างต่อเนื่องซึ่งอาจมีผลทำให้เกิดความไม่สมดุลด้านพลังอำนาจทางทหารในภูมิภาค
- ❖ การพัฒนาเทคโนโลยีของกองทัพให้มีความทันสมัย
- ❖ ภัยคุกคามจากกระแสโลกาภิวัตน์ และภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ❖ ภัยคุกคามจากห้วงอวกาศ
- ❖ ความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ
- ❖ ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ❖ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- ❖ การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ

## ๓. วิสัยทัศน์และเป้าหมายกองบัญชาการกองทัพไทย



เป้าหมายปี ๒๕๖๕ เป็น “DIGITAL HQ”



วิสัยทัศน์ บก.ทท. ปี ๒๕๘๐ เป็น “SMART HQ”

#### ๔. Roadmap กองบัญชาการกองทัพไทย ปี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕

- ❖ ปี ๒๕๖๓ : สร้างสภาวะเกื้อกูล ระบบงาน Digital
- ❖ ปี ๒๕๖๔ : ก้าวสู่องค์กรนวัตกรรม
- ❖ ปี ๒๕๖๕ : ทำให้เป็น Digital HQ

#### ๕. แผนปฏิบัติการ

กองบัญชาการกองทัพไทย ต้องเป็นกองบัญชาการที่มีความเข้มแข็ง มีความเป็นเลิศด้านการอำนวยความสะดวกทุกมิติ มีลักษณะอเนกประสงค์และอ่อนตัวด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย แม่นยำ ถูกต้อง ทันเวลา มีการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยี มีฐานข้อมูลที่สามารถบูรณาการพัฒนาระบบที่สนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) อาทิสystem โครงข่ายที่สมบูรณ์ ระบบเชื่อมโยงทางยุทธวิธีร่วม ตลอดจนมีระบบงานข่าวกรองทางทหารระดับยุทธศาสตร์ที่มีความพร้อม มีความสามารถในการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า มีความถูกต้องของข่าวกรองสูงพร้อมทั้งเพิ่มเติมขีดความสามารถในการต่อต้านการก่อการร้ายสากล การปฏิบัติการด้านการข่าวและการต่อต้านการข่าวกรองในระดับยุทธศาสตร์ รวมทั้งการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาสาธารณภัย การสำรวจและจัดทำแผนที่ การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ การพัฒนาขีดความสามารถด้านไซเบอร์ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ ตลอดจนการประสานการปฏิบัติโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ

นอกจากนี้ยังต้องมีภาวะการนำ การยอมรับและความเชื่อมั่นจากเหล่าทัพและส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง ลดการพึ่งพาจากเชิงพาณิชย์ เข้มแข็งพึ่งตนเองอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงของประเทศอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ชาติและเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง ประกอบด้วย ๖ แผน โดยได้ระบุเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา และแผนงาน/โครงการสำคัญ (Flagship Project) ดังนี้

##### ๕.๑ การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าประสงค์ : สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

##### ๕.๒ การป้องกันประเทศ

เป้าประสงค์ : มีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวกในการป้องกันประเทศ ทั้งยามปกติและสงคราม

##### ๕.๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าประสงค์ : ประเทศไทยมีความมั่นคง รู้รักสามัคคี ยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และปัญหาสำคัญของชาติลดน้อยลง

##### ๕.๔ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

เป้าประสงค์ : ความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารมีความเชื่อมั่นและความร่วมมือจากมิตรประเทศและองค์การระหว่างประเทศ

##### ๕.๕ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน

เป้าประสงค์ : คุณภาพชีวิตของประชาชนและชุมชนดีขึ้น

##### ๕.๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าประสงค์ : เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

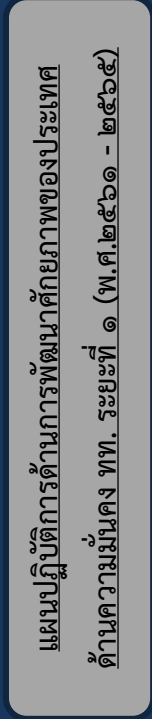
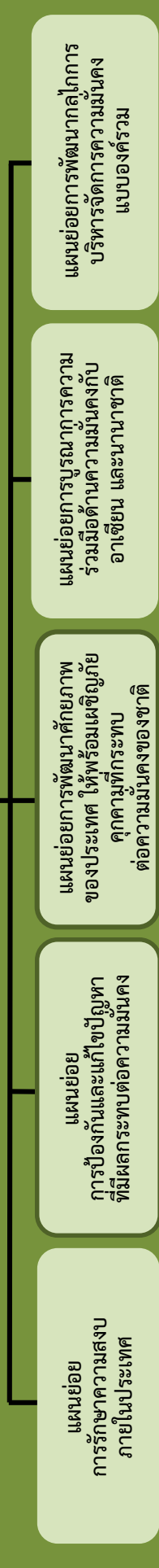
#### ๖. ประมาณการวงเงินงบประมาณในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ – ๒๕๖๕

ยัตถิการอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปี มีกรอบงบประมาณ รวมทั้งสิ้น ๕๕,๐๙๑,๖๓๕,๗๓๗.- บาท (ห้าหมื่นห้าพันเก้าสิบเอ็ดล้านหกแสนสามหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยสามสิบเจ็ดบาทถ้วน)

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี  
(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)



แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง



ดำเนินการตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒



## ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

### ๑. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (แผนระดับที่ ๑)

#### ๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

##### ๑.๑.๑ เป้าหมาย

๑) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข ๒) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ ๓) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง ๔) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ และ ๕) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

##### ๑.๑.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๑.๑.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ สนับสนุนกรอบแนวคิด “ความมั่นคงแบบองค์รวม” ทำให้บรรลุเป้าหมาย สำคัญในภาพรวมระยะ ๒๐ ปีที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข”

#### ๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

##### ๑.๒.๑ เป้าหมาย

๑) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน และ ๒) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

๑.๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ : อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ)

๑.๒.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ จะมีส่วนในการสนับสนุนอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคตเพื่อลดการพึ่งพาจากต่างประเทศและพัฒนาต่อยอดเป็นอุตสาหกรรมส่งออกต่อไป

#### ๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

##### ๑.๓.๑ เป้าหมาย

๑) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ๒) ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ๓) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดทุจริตและประพฤติมิชอบ ๔) กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

### ๑.๓.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ภาครัฐยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะกับ ภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ภาครัฐมีความทันสมัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ กฎหมายที่ความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่างๆ และเท่าที่จำเป็น
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

### ๑.๓.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ จะต้องสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา อย่างมีบูรณาการ มีความต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

## ๒. แผนระดับที่ ๒

**๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ** มีประเด็นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระทรวงกลาโหม จำนวน ๓ ประเด็น ดังนี้

### ๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

❖ เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ : ๑) ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับ ๒) ประชาชนอยู่ดี-กินดี-และมีความสุขโดยมีแนวทางการบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

■ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ โดยมีดัชนีสันติภาพโลก อยู่ในอันดับ ๑ ใน ๗๕ ของโลก

■ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข โดยมีดัชนีชี้วัดความสุขของประชากรไทยอยู่ในอันดับ ๑ ใน ๓๕ ของโลก

❖ แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง (ส่วนการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ)

■ แนวทางการพัฒนา เสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การนานาชาติ มุ่งเน้นการดำเนินการเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ พัฒนาความร่วมมือต่างๆ ในทุกรูปแบบกับประเทศเพื่อนบ้านมิตรประเทศ และมหาอำนาจ

■ เป้าหมายของแผนย่อย ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น

■ การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ มีระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในทุกมิติกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์มากขึ้น/ ดีขึ้นจากเดิม ร้อยละ ๕ - ๑๐ รวมทั้งระดับความสำเร็จของประเทศไทยมีบทบาทในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย มากขึ้น/ดีขึ้นจากเดิม ร้อยละ ๕ - ๑๐

❖ แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

■ แนวทางการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง โดยมุ่งจัดทำแผนพัฒนาและฝึกกำลังทรัพยากร รวมถึงขีดความสามารถทั้งปวงของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคงทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชนที่มีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม ชัดเจน สอดคล้องกับการบริหารราชการยุคใหม่ที่มีแนวโน้มความคล่องตัว พร้อมให้มีการพัฒนาระบบทหารกองประจำการอาสาสมัครอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง

■ เป้าหมายของแผนย่อย กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

■ การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ มีระดับความพร้อมของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง ร้อยละ ๘๐

## ๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

❖ เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ : ๑) การต่างประเทศของไทยมีเอกภาพทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน มีมาตรฐานสากล และมีเกียรติภูมิในประชาคมโลกมากขึ้น/ ดีขึ้นจากเดิม ร้อยละ ๕ - ๑๐ โดยมีแนวทางการบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ ๒) การเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการค้า การลงทุน การคมนาคม และโลจิสติกส์ในภูมิภาคเอเชีย และเป็นจุดเชื่อมโยงที่สำคัญในภูมิภาค ซึ่งรวมถึงการเป็นประตูสู่เอเชียที่สำคัญ

## ❖ แผนย่อยความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ

■ แนวทางการพัฒนา – ดำเนินการเชิงรุกในการเสริมสร้างเสถียรภาพในภูมิภาค เพื่อลดความเสี่ยงหรือป้องกันปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของไทยในอนาคต

■ เป้าหมายของแผนย่อย ๑) ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น มากขึ้น/ดีขึ้น จากเดิมร้อยละ ๕ – ๑๐ และ ๒) ประเทศไทยมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งเป็นประเทศแนวหน้าในภูมิภาคอาเซียน มากขึ้น/ดีขึ้น จากเดิมร้อยละ ๕ – ๑๐

■ การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับเพื่อเตรียมความพร้อมของไทยในการรับมือต่อความท้าทายด้านความมั่นคงในอนาคต

### ๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

❖ เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท : ๑) ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น และ ๒) มูลค่าการลงทุนและพัฒนาวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในของประเทศเพิ่มขึ้น โดยมีแนวทางการบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในด้านต่าง

## ❖ แผนย่อยความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน

■ แนวทางการพัฒนา พัฒนาด้านองค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยี ด้านสังคม และความเป็นมนุษย์ และความเป็นเลิศทางวิชาการ

■ เป้าหมายของแผนย่อย : ประเทศไทยมีขีดความสามารถของเทคโนโลยีฐานทั้ง ๔ ด้าน ทัดเทียมประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย อันดับ ๑ ใน ๒๐ ของประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย

■ การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ สร้างองค์ความรู้พื้นฐาน การสะสมองค์ความรู้ การต่อยอดไปสู่การประยุกต์ใช้องค์ความรู้ การต่อยอดไปสู่นวัตกรรมทางเศรษฐกิจ และการสร้างนวัตกรรมเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมสามารถนำไปใช้ประโยชน์โดยตรง นอกจากนี้ กองบัญชาการกองทัพไทย ยังมีส่วนสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๙ ประเด็น ได้แก่ ๑) ประเด็นอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ๒) ประเด็นการท่องเที่ยว ๓) ประเด็นการปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม ๔) ประเด็นพลังทางสังคม ๕) ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน ๖) ประเด็นการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ ๗) ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ๘) ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ ๙) ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

## ๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ มีจำนวนทั้งสิ้น ๑๑ ด้าน ซึ่งกองบัญชาการกองทัพไทยมีส่วนที่เกี่ยวข้องจำนวน ๙ ด้าน ๔๐ ประเด็นการปฏิรูป ดังนี้

### ๒.๒.๑ แผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมือง

- ❖ กลไกการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งโดยสันติวิธีและการรู้รักสามัคคีของสังคมไทย

### ๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

- ❖ บริการภาครัฐ สะดวก รวดเร็ว และตอบโจทย์ชีวิตประชาชน
- ❖ ระบบข้อมูลภาครัฐมีมาตรฐาน ทันสมัยและเชื่อมโยงกัน ก้าวสู่รัฐบาลดิจิทัล
- ❖ โครงสร้างภาครัฐกะทัดรัด ปรับตัวได้เร็วและระบบงานมีผลสัมฤทธิ์สูง
- ❖ กำลังคนภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมและมีสมรรถนะสูงพร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- ❖ ระบบบริหารงานบุคคลที่สามารถดึงดูดสร้าง และรักษาคณบดีคนเก่งไว้ในภาครัฐ

### ๒.๒.๓ แผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย

- ❖ พัฒนาระบบการจัดทำและตรวจพิจารณาร่างกฎหมายให้รวดเร็ว รอบคอบ และสอดคล้องกับกรอบเวลาในการตรากฎหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย
- ❖ เพิ่มการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำและเสนอร่างกฎหมายหรือกฎหมายที่มีความสำคัญและจัดให้มีกลไกช่วยเหลือประชาชนในการจัดทำและเสนอร่างกฎหมาย รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายแก่ประชาชน
- ❖ มีกลไกให้ประชาชนเข้าถึงกฎหมายหรือกฎหมายโดยสะดวกและเข้าใจกฎหมายได้ง่าย รวมทั้งการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของกฎหมาย คำพิพากษา คำวินิจฉัย หรือการตีความกฎหมาย หรือกฎหมายให้ประชาชนเข้าถึงได้โดยสะดวก
- ❖ ปฏิรูปการเรียนการสอนและการศึกษาอบรมวิชากฎหมาย เพื่อพัฒนานักกฎหมายให้เป็นผู้ประกอบการวิชาชีพที่ดี
- ❖ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนให้ประชาชนติดต่อกับเจ้าหน้าที่ผู้บังคับใช้กฎหมายได้โดยสะดวก เพื่อลดค่าใช้จ่ายและขัดข้องทางการทุจริตประพฤติมิชอบ
- ❖ มีกลไกส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ๒.๒.๔ แผนการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม

- ❖ กำหนดระยะเวลาดำเนินงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม ที่ชัดเจน เพื่อให้ประชาชนได้รับความยุติธรรมโดยไม่ล่าช้า
- ❖ การพัฒนาเทคโนโลยีช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม
- ❖ การพัฒนาการบังคับการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
- ❖ การปรับกระบวนการทศน์ในการบริหารงานยุติธรรมเพื่อสร้างความปลอดภัยและความเป็นธรรมในสังคม
- ❖ การปรับปรุงระบบการสอบสวนคดีอาญาเพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างพนักงานสอบสวนกับพนักงานอัยการอย่างเหมาะสม
- ❖ การกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้ชัดเจนเพื่อให้คดีขาดอายุความ
- ❖ การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว
- ❖ การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ

#### ๒.๒.๕ แผนการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ

- ❖ Connectivity พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ

#### ๒.๒.๖ แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ❖ ทรัพยากรทางบก (ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า)
- ❖ ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

#### ๒.๒.๗ แผนการปฏิรูปประเทศด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ

- ❖ การปฏิรูปโครงสร้างอุตสาหกรรมสื่อสารมวลชนและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ❖ การปฏิรูประบบการบริหารจัดการข้อมูลข่าวสารภาครัฐ

#### ๒.๒.๘ แผนการปฏิรูปประเทศด้านสังคม

- ❖ เรื่องและประเด็นปฏิรูป การมีส่วนร่วม การเรียนรู้ การรับรู้ และส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม

#### ๒.๒.๙ แผนการปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ

- ❖ ด้านการป้องกัน
- ❖ ด้านการปราบปราม
- ❖ ด้านการบริหารจัดการ

## ๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

**๒.๓.๑ วัตถุประสงค์ที่ ๑.๗** เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยมีความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ประเทศไทยมีบทบาทนำและสร้างสรรค์ในด้านการค้า การบริการ และการลงทุนภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก

**๒.๓.๒ เป้าหมายรวมที่ ๒.๕** มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย ความขัดแย้งทางอุดมการณ์และความคิดในสังคมลดลงปัญหาอาชญากรรมลดลง ปริมาณความสูญเสียจากภัยโจรสลัดและการลักลอบขนส่งสินค้าและค่านิยมลดลง มีความพร้อมที่ปกป้องประชาชนจากการก่อการร้ายและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ประเทศไทยมีส่วนร่วมในการกำหนดบรรทัดฐานระหว่างประเทศ เกิดความเชื่อมโยงการขนส่งโลจิสติกส์ ห่วงโซ่มูลค่าเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่สำคัญในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก และอัตราการเติบโตของมูลค่าการลงทุนและการส่งออกของไทยในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และอาเซียนสูงขึ้น

**๒.๓.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน**

❖ เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๑ ปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ให้เป็นสถาบันหลักของประเทศ

■ แนวทางการพัฒนา สร้างจิตสำนึกของคนในชาติให้มีความหวงแหน และธำรงรักษาสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ โดยปลูกฝังและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญ มีการนำแนวทางพระราชดำริไปเผยแพร่และพัฒนา พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการกระทำที่มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อสถาบันหลักของชาติ

❖ เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๒ สังคมมีความสมานฉันท์ ผู้เห็นต่างทางความคิดของคนในชาติสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ ประชาชนมีส่วนร่วมป้องกันแก้ไขปัญหาความมั่นคง

■ แนวทางการพัฒนา เสริมสร้างความปรองดองของคนในชาติและมีกลไกในการตรวจสอบและพัฒนาภาคการเมือง โดยปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของการอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานความแตกต่างทางความคิดและอุดมการณ์ทางการเมือง ภายใต้สิทธิและหน้าที่ ตามระบอบประชาธิปไตยและคำนึงถึงความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติอย่างแท้จริง

❖ เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมีโอกาสในการศึกษาและการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น

■ แนวทางการพัฒนา ป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยกระบวนการสันติสุขแนวทางสันติวิธี และกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่บนพื้นฐานความแตกต่างทางอัตลักษณ์และชาติพันธุ์ เพื่อขจัดความขัดแย้ง ลดความรุนแรงตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจและความเป็นธรรมทางสังคมในพื้นที่

❖ เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประเทศไทยมีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ และนานาชาติในการป้องกันภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ควบคู่ไปกับการรักษาผลประโยชน์ของชาติ

■ แนวทางการพัฒนา จำนวน ๒ แนวทาง ได้แก่ ๑) ดำเนินความสัมพันธ์กับต่างประเทศอย่างสมดุล เพื่อเอื้อต่อการส่งเสริมและรักษาผลประโยชน์และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านอาเซียน และนานาชาติในการแลกเปลี่ยนข้อมูลการข่าว และการร่วมกันดำเนินการเชิงรุกเพื่อป้องกันแก้ไขปัญหาด้านลดผลกระทบจากภัยคุกคาม ทั้งปัญหาข้ามชาติ ปัญหาท้าทายด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และสาธารณภัยขนาดใหญ่ และ ๒) เสริมสร้างความไว้วางใจกับประเทศเพื่อนบ้านและส่งเสริมความร่วมมือในการบริหารจัดการความมั่นคงตามแนวชายแดน เพื่อร่วมแก้ไขปัญหามีอยู่และส่งเสริมให้ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านเป็นชายแดนแห่งความร่วมมือ โดยพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงพื้นที่ชายแดน ป้องกันการลักลอบเข้าเมืองการตรวจคนเข้าเมือง การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวชายแดนและการสร้างความสัมพันธ์ระดับประชาชน

❖ เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๕ ประเทศไทยมีความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทั้งภัยคุกคามทางทหารและภัยคุกคามอื่นๆ

■ แนวทางการพัฒนา จำนวน ๖ แนวทาง ได้แก่ ๑) พัฒนาศักยภาพและความพร้อมของกองทัพในการป้องกันและรักษาผลประโยชน์ของประเทศ โดยพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถและมีความพร้อมในการปฏิบัติได้ทันเหตุการณ์ มีอาวุธ ยุทโธปกรณ์ ยุทธภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เหมาะสม เพียงพอ พร้อมสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัย และการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒) พัฒนาระบบงานด้านการข่าวที่มีประสิทธิภาพ มีกลไกเสริมสร้างความร่วมมือพัฒนาองค์ความรู้ ศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มภัยคุกคาม รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านการข่าวที่มีความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเป็นระบบให้มีความพร้อมในการสนับสนุนข้อมูลเพื่อเตรียมการรับมือภัยคุกคามด้านความมั่นคงทั้งในประเทศและในระดับนานาชาติ

๓) เสริมสร้างความร่วมมือในการรักษาความมั่นคงทางทะเลทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่อ้างสิทธิ์ทับซ้อนทางทะเล รวมทั้งพัฒนาความร่วมมือในการแสวงหาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน พัฒนาระบบและกลไกการให้ความช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัยในทะเลให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนรักษาเส้นทางคมนาคมทางทะเลให้มีความปลอดภัยและเอื้อต่อการใช้ประโยชน์ร่วมกัน ๔) พัฒนาระบบรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลด้านการก่อการร้ายทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกประเทศเพื่อเป็นข้อมูลในการติดตามวิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้ด้านการต่อต้านการก่อการร้ายและภัยคุกคามความมั่นคง ควบคู่กับการพัฒนาแนวทางที่เหมาะสมให้มีประสิทธิภาพและรองรับการปฏิบัติงานทุกภาคส่วน ๕) พัฒนาระบบการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลด้านไซเบอร์ให้มีความมั่นคงปลอดภัย และกำกับดูแลระบบการส่งข้อมูลส่วนบุคคลข้ามแดนไปต่างประเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และ ๖) พัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยเสริมสร้างการวิจัยและพัฒนาควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และมิตรประเทศในการสร้างองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาอาวุธยุทโธปกรณ์และยุทธภัณฑ์ พร้อมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศโดยหน่วยงานภาครัฐ

#### ๒.๓.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

❖ เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของภาคผลิตและบริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน

■ แนวทางการพัฒนา เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนาและผลักดันสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม พัฒนาผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี และพัฒนาสภาวะแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

#### ๒.๔ ร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

๒.๔.๑ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๑๔ เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศเพื่อพัฒนาศักยภาพการเตรียมความพร้อมของชาติในการเผชิญกับภาวะสงครามและวิกฤตการณ์ความมั่นคงอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ และเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพในการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจที่ไม่ใช่การสงคราม และสามารถฝึกกำลังของกองทัพบกทุกภาคส่วนในการเผชิญกับภัยคุกคามด้านการป้องกันประเทศในทุกรูปแบบ

๒.๔.๒ แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (แผนที่ ๕ การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ)

❖ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

❖ ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการเตรียมกองทัพรองรับภัยคุกคามทางทหาร ตามแผนของกองทัพบกที่กำหนด และความสำเร็จของระบบกำลังสำรองและระบบระดมสรรพกำลังตามแผนที่กำหนด

## ❖ กลยุทธ์

■ กลยุทธ์ที่ ๑ เตรียมกำลังและใช้กำลังเพื่อการป้องกันประเทศ แก้ไข และยุติความขัดแย้งด้วยการปฏิบัติการร่วมเป็นหลัก

■ กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาปฏิบัติการไซเบอร์เพื่อการทหาร ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

■ กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อการใช้งานดาวเทียมสื่อสาร ดาวเทียมถ่ายภาพด้านความมั่นคง และการสังเกตการณ์ทางอวกาศ ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

■ กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบข่าวกรองเพื่อการแจ้งเตือนภัยคุกคามทางทหาร โดยจัดให้มีระบบฐานข้อมูลข่าวกรองร่วม ด้วยความร่วมมืออย่างเป็นเอกภาพในประชาคมข่าวกรองหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานข่าวกรองต่างประเทศ

■ กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริมการวิจัยพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ มาตรฐานทางทหาร กิจกรรมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและการพลังงานทหาร เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่กองทัพบนพื้นฐานการพึ่งพาตนเอง โดยบูรณาการขีดความสามารถของทุกภาคส่วน มุ่งเน้นการสนับสนุนให้ภาคเอกชนสามารถทำการผลิตเพื่อใช้ในราชการและเพื่อการพาณิชย์

■ กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป ให้สามารถปฏิบัติการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระทรวงกลาโหมและหน่วยงานความมั่นคง

■ กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงร่วม เพื่อมุ่งไปสู่การพึ่งพาตนเอง ด้วยความร่วมมือกับมิตรประเทศและภาคเอกชน เพื่อรองรับการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ รวมทั้งแสวงหาแหล่งส่งกำลังบำรุงจากมิตรประเทศ เพื่อใช้เมื่อมีความจำเป็น

■ กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบการระดมสรรพกำลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายกำลังในยามสงคราม สำหรับการปฏิบัติการทางทหารตามแผนป้องกันประเทศ

■ กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนาระบบกำลังสำรอง เพื่อมุ่งไปสู่การบรรจุทดแทนกำลังประจำการบางตำแหน่งในยามปกติ โดยมีระบบการทดแทนที่เหมาะสม และสามารถรองรับการขยายกำลังในยามสงครามสำหรับการปฏิบัติการทางทหารตามแผนป้องกันประเทศ

■ กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาเสริมสร้างกำลังประชาชน ทหารกองหนุน ทหารนอกประจำการ ทหารผ่านศึกทุกประเภท เพื่อมุ่งไปสู่การออมกำลังและชดเชยอำนาจกำลังรบของกองทัพที่มีอยู่อย่างจำกัดในยามสงคราม รวมทั้งการแจ้งเตือนด้านการข่าว ด้วยการเสริมสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมป้องกันประเทศ รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ

**๒.๔.๓ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๑๖** เสริมสร้างดุลยภาพในการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๔ เพื่อส่งเสริมสภาวะแวดล้อมที่สร้างสรรค์และสันติในการอยู่ร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน ประชาคมโลก บนพื้นฐานของการรักษาผลประโยชน์และการดำรงเกียรติภูมิของชาติ)

**๒.๔.๔ แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (แผนที่ ๑๖ การรักษาดุลยภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ)**

❖ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ประเทศไทยสามารถรักษาดุลยภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศบนพื้นฐานความไว้วางใจ หลักความเสมอภาคในการปฏิบัติต่อกัน และไม่แทรกแซงกิจการภายในของกันและกัน และการยอมรับจากนานาประเทศ และสามารถพัฒนาผลประโยชน์ร่วมกับประเทศอื่นๆ ในด้านความมั่นคง และคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติ

❖ ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการมีบทบาทเชิงสร้างสรรค์ โดยเฉพาะในอาเซียน และในเวทีองค์การระหว่างประเทศอื่นๆ ระดับความสำเร็จในการรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ และระดับความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างไทยกับประเทศต่างๆ

❖ กลยุทธ์

■ กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมปฏิสัมพันธ์ รวมถึงการแลกเปลี่ยนการเยือนในระดับต่างๆ ทั้งผู้นำและหน่วยงานความมั่นคงกับต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในอาเซียน และประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ต่อไทย

■ กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมให้ไทยมีบทบาทที่สร้างสรรค์และรับผิดชอบให้เป็นที่ยอมรับในกรอบความร่วมมืออาเซียน และในกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศที่เป็นผลประโยชน์ร่วม

■ กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริมการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับมหาอำนาจอย่างมีสมดุล โดยเฉพาะความสัมพันธ์ด้านการทหารและความมั่นคง รวมถึงส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับกลุ่มประเทศอาเซียน

■ กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมบทบาทที่เป็นแกนกลางและการมีท่าทีร่วมกันของอาเซียน เพื่อรับมือความท้าทายต่างๆ ต่อความมั่นคงและเสถียรภาพ และเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองของภูมิภาค รวมถึงส่งเสริมการแก้ไขความขัดแย้งโดยใช้หลักกฎหมายระหว่างประเทศและแนวทางสันติวิธี

### ๓. แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

**๓.๑** แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม

**๓.๒** แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กองทัพบกไทย

**๓.๓** แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กองทัพไทย



## ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการ กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕



## ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการ



### ๑. สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง

กระแสโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีจะทำให้การเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของผู้คน สินค้า และการบริการที่เพิ่มจำนวนขึ้นในอัตราที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนความเชื่อมโยงที่กว้างขวางนี้ ทำให้บุคคลหรือผู้มีบทบาทที่ไม่ใช่รัฐ (Non State Actor) มีอิทธิพลมากขึ้นในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ได้รับการกระตุ้นโดยเทคโนโลยีทันสมัย นำมาซึ่งการใช้ทรัพยากรธรรมชาติได้ช่วยบรรเทาความยากจนของประชากร และนำไปสู่ศูนย์อำนาจใหม่ของโลก หลายชาติพยายามที่จะมีบทบาทมากขึ้นทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกนอกจากนี้การแข่งขันทางเศรษฐกิจจะรุนแรงมากยิ่งขึ้น การแข่งขันแหล่งทรัพยากรใหม่ๆ โดยเฉพาะในทะเลจะเพิ่มมากขึ้น โลกต้องประสบกับปัญหาความมั่นคงทางอาหาร น้ำ และพลังงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ที่เกินขอบเขต และนำมาซึ่งภัยพิบัติที่รุนแรงขึ้นอย่างไรก็ตามในห้วงต่อไป โลกยังคงต้องเผชิญกับ ปัญหา การแบ่งแยกทางการเมืองและความพยายามในการจัดตั้งประเทศใหม่ในรัฐต่างๆ ความขัดแย้งทางอุดมการณ์ ความเชื่อที่แพร่กระจายไปได้อย่างรวดเร็วผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ จะทำให้เกิดปัญหาการก่อการร้ายทั้งภายในบางชาติ และการก่อการร้ายที่กระจายไปทั่วโลก ทั้งนี้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยียังช่วยเสริมขีดความสามารถของกลุ่มบุคคลย่อยๆ เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มอาชญากรรมที่เป็นองค์กร รวมถึงองค์กรค้ายาเสพติดข้ามชาติ และกลุ่มพลังอื่นๆ ในการดำเนินกิจกรรมของตน โลกอาจต้องเผชิญกับภัยจากอาวุธทำลายล้างและสงครามในรูปแบบใหม่ที่เรียกกันว่าสงครามไซเบอร์

**๑.๑ สถานการณ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี** ในช่วงที่ผ่านมาการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น เทคโนโลยีสื่อสาร และเทคโนโลยีชีวภาพ ทำให้รูปแบบการผลิต การดำเนินธุรกิจ และการใช้ชีวิตของประชาชนเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว มนุษย์สามารถสื่อสารทั้งภาพและเสียงได้อย่างไร้พรมแดนการทำธุรกิจ และธุรกรรมบนโครงข่ายดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น ประเทศที่ใช้เทคโนโลยีเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นไปอย่างก้าวกระโดดในอนาคตองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สั่งสมมาอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์พื้นฐานแขนงใหม่ เช่น วิทยาการรับรู้ (Cognitive Science) ซึ่งเป็นการทำงานระหว่างสมองและจิตใจ ความสัมพันธ์ระหว่างความคิด อารมณ์ และการกระทำมีความสำคัญต่อการสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ที่จะส่งผลให้เกิดการพลิกโฉมการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการดำรงชีวิตของมนุษย์แบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) โดยมีแนวโน้มว่าเทคโนโลยีพื้นฐานใน ๔ ด้าน ได้แก่ เทคโนโลยีชีวภาพ นาโนเทคโนโลยี เทคโนโลยี วัสดุศาสตร์ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และดิจิทัล จะส่งผลให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๑๒ ด้าน ได้แก่ (๑) อินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ (๒) โปรแกรมอัจฉริยะที่สามารถคิดและทำงานแทนมนุษย์ (๓) อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่งทุกอย่าง (Internet of Things) (๔) เทคโนโลยีคลาวด์ (Cloud Technology) (๕) เทคโนโลยีหุ่นยนต์ขั้นก้าวหน้า (Advanced Ro-botics) (๖) ยานพาหนะไร้คนขับ (Autonomous and Near-Autonomous Vehicles) (๗) เทคโนโลยีพันธุกรรมสมัยใหม่ (Next-Generation Genomics) (๘) เทคโนโลยีการเก็บพลังงาน (Energy Storage) (๙) การพิมพ์แบบสามมิติ (3D Print-ing) (๑๐) เทคโนโลยีวัสดุขั้นก้าวหน้า (๑๑) เทคโนโลยีการขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซขั้นก้าวหน้า และ (๑๒) เทคโนโลยีพลังงานทดแทน

มนุษย์จะสามารถเข้าถึงข้อมูลและองค์ความรู้ได้อย่างไร้ขีดจำกัด การพัฒนาเทคโนโลยีจะส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นอินเทอร์เน็ตกลายเป็นส่วนหนึ่งในวิถีชีวิตเนื่องจากการพัฒนาอุปกรณ์สื่อสารประสิทธิภาพสูงโดย คาดว่าในปี ๒๐๒๕ ประชากรโลกประมาณ ๒ - ๓ พันล้านคนจะสามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตทำให้ผู้บริโภคมีความต้องการและพฤติกรรมบริโภคที่ต้องการความสะดวกสบายและความเป็นส่วนตัวมากขึ้น เกิดการรวมกลุ่มบุคคลที่มีความชอบคล้ายคลึงกันบนโลกออนไลน์ ซึ่งจะส่งผลให้บุคคลมีความเป็นปัจเจกนิยมมากขึ้น (Individualism) ความต้องการรู้จักตัวตนที่แท้จริงของกันและกันจะลดลง

**๑.๒ สถานการณ์และแนวโน้มสังคมโลก** การเข้าสู่สังคมสูงวัยของโลกส่งผลต่อเศรษฐกิจและรูปแบบการดำเนินชีวิต คาดว่าในปี ๒๕๖๓ จะมีประชากร ๗,๗๕๘ ล้านคน ประมาณครึ่งหนึ่งจะอาศัยอยู่ในทวีปเอเชีย นอกจากนี้ องค์การสหประชาชาติยังได้ประเมินสถานการณ์ว่าในช่วงปี ๒๕๔๔ - ๒๖๔๓ (ค.ศ.๒๐๐๑ - ๒๑๐๐) จะเป็นศตวรรษแห่งผู้สูงอายุจากการเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุ แต่หลังจากปี ๒๕๖๓ วัยแรงงานจะลดลง อย่างต่อเนื่อง สำหรับไทยก็จะประสบปัญหาการเข้าสู่การเป็นสังคมสูงวัยเช่นเดียวกัน ซึ่งส่งผลต่อการออมการลงทุน และการคลังของประเทศ ขณะเดียวกันแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและกระจายตัวของประชากรโลก พบว่ามากกว่าร้อยละ ๕๐ จะอาศัยอยู่ในเขตเมือง ซึ่งมีสัดส่วนการบริโภค มากกว่าร้อยละ ๘๐ และกลุ่มผู้สูงอายุในประเทศที่พัฒนาแล้ว เป็นกลุ่มสำคัญที่ทำให้มีการบริโภคสินค้าและบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการบริโภคสินค้าและบริการด้านสุขภาพ ดังนั้น จึงเป็นโอกาสสำหรับไทยในการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้ง การบริการทางการแพทย์และการดูแลผู้สูงอายุ อย่างไรก็ตามการเป็นสังคมสูงวัยอาจเป็นภัยคุกคามสำคัญสำหรับประเทศไทย เนื่องจากการลดลงของวัยแรงงานจึงอาจก่อให้เกิดการแย่งชิงประชากร วัยแรงงาน โดยเฉพาะคนที่มีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

**๑.๓ สถานการณ์และแนวโน้มสิ่งแวดล้อมโลก** ปัญหาสภาวะโลกร้อน จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติมีความผันผวนและรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อการผลิตในภาคเกษตรและความมั่นคง ด้านน้ำและอาหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก่อให้เกิดการขาดแคลนน้ำ อุทกภัย และภัยธรรมชาติที่รุนแรง สร้างความเสียหายต่อระบบการเพาะปลูกทำให้ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของโลกลดลง อาจก่อให้เกิดความไม่มั่นคงด้านอาหารสำหรับประเทศไทยความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลต่อเนื่องไปยังการส่งออกสินค้าเกษตรและอาหาร ซึ่งเป็นแหล่งรายได้สำคัญของประเทศอาจก่อให้เกิดความไม่มั่นคงด้านอาหารทั้งระดับประเทศและระดับครัวเรือนในขณะเดียวกันภาคเกษตรก็เป็นแหล่งรายได้หลักของเกษตรกร ผู้มีรายได้น้อยที่ต้องประสบความสูญเสียจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน

**๑.๔ สถานการณ์ปัญหาการแบ่งแยกทางการเมือง** ความพยายามจัดตั้งประเทศใหม่ในรัฐต่างๆ ทั่วโลกที่สามารถปรับตัวเข้ากับยุคโลกาภิวัตน์ได้ จนทำให้บางรัฐต้องเผชิญกับการก่อความไม่สงบภายในบางรัฐกลายเป็นรัฐที่ล้มเหลว (Fail State) บางรัฐต้องเปลี่ยนรูปแบบการปกครอง นอกจากนี้ ความขัดแย้งทางความเชื่อที่แพร่กระจายไปอย่างรวดเร็วผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ก็ยิ่งเสริมให้การแบ่งแยกทางการเมืองรุนแรงขึ้น รวมทั้งนำมาซึ่งการแพร่กระจายของกลุ่มก่อการร้ายกลุ่มต่างๆ

ทั้งนี้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยเฉพาะเทคโนโลยีไซเบอร์และอวกาศ ยังช่วยเสริมขีดความสามารถของกลุ่มย่อยๆ เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มอาชญากรรมที่เป็นองค์กร และองค์กรค้ายาเสพติดข้ามชาติ เป็นต้น รวมทั้งยังมีโอกาสที่จะเข้าถึงอาวุธนิวเคลียร์และอาวุธทำลายล้างสูงอีกด้วย ทำให้โลกมีโอกาสดังกล่าวจะต้องเผชิญกับภัยจากอาวุธทำลายล้าง และสงครามรูปแบบใหม่ อาทิ การก่อการร้าย สงครามไซเบอร์ เป็นต้น

**๑.๕ สถานการณ์การแข่งขันทางเศรษฐกิจ** ในห้วงระยะเวลาข้างหน้า จะยิ่งทวีความรุนแรงเพราะทุกชาติ ต่างพยายามแสวงหาความได้เปรียบ เพื่อนำมาซึ่งผลประโยชน์ของชาติ การแย่งชิงแหล่งทรัพยากรใหม่ๆ โดยเฉพาะในทะเลจะเพิ่มมากขึ้น จนอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งในเรื่องเส้นเขตแดนทางบก อาณาเขตทางทะเล โดยเฉพาะบริเวณเอเชีย - แปซิฟิก การเร่งพัฒนาทางเศรษฐกิจดังกล่าว ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของประชากรโลกอย่างต่อเนื่อง จะทำให้โลกต้องประสบปัญหาความมั่นคงทางอาหาร น้ำ และพลังงาน รวมทั้งการทำลายสิ่งแวดล้อมเนื่องจากการใช้ทรัพยากรที่ดินขอบเขต นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งกรอบความร่วมมือข้ามภูมิภาคที่สำคัญหรือการริเริ่มความร่วมมือของกลุ่มประเทศ ต่างๆซึ่งอยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ของแต่ละชาติซึ่งก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศมากขึ้น ทั้งในมิติทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม รวมถึงการใช้เป็นเครื่องมือในการต่อรองทางการเมืองและทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ในสภาวะโลกที่เชื่อมต่อกันในปัจจุบัน บทบาทและการดำเนินนโยบายต่างประเทศของชาติมหาอำนาจ รวมถึงตัวแสดงที่สำคัญของโลกมีผลเป็นอย่างมากต่อการป้องกันและแก้ไขหรือทำให้ความขัดแย้งตามพื้นที่ต่างๆ ของโลกเพิ่มความรุนแรงขึ้น

**๑.๖ สถานการณ์ด้านการทหาร** การปฏิวัติทางด้านกิจการทหาร (Revolution in Military Affair : RMA) และการพัฒนาระบบอาวุธสมัยใหม่และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี อาทิ เทคโนโลยีกำลังทางอากาศ เทคโนโลยีโดรน เทคโนโลยีไซเบอร์ และเทคโนโลยีอวกาศ เป็นต้น ส่งผลให้รูปแบบของสงครามเปลี่ยนแปลงไปสู่ “Hybrid Warfare” เพิ่มมากขึ้นโดยการทำสงครามสมัยใหม่ได้กำหนดพื้นที่การรบที่มีความสำคัญทางทหาร จำนวน ๕ พื้นที่ ประกอบด้วย กำลังทางบก (Land) กำลังทางทะเล (Sea) กำลังทางอากาศ (Air) ไซเบอร์ (Cyber) และอวกาศ (Space) ซึ่งต้องมีการปฏิบัติที่ประสานสอดคล้องจึงจะเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งต้องมีการใช้พลังอำนาจในด้านต่างๆ ร่วมกับสงครามตามแบบ (Conventional Warfare) เช่น กลไกทางการเมือง การโจมตีทางไซเบอร์ การโจมตีทางอวกาศ และสงครามไร้กฎเกณฑ์ (Irregular Warfare) เป็นต้น

### **๑.๗ สถานการณ์และแนวโน้มด้านความมั่นคงในภูมิภาค**

**๑.๗.๑ การปรับดุลอำนาจของประเทศที่บทบาทสำคัญ** โดยเฉพาะบทบาทของสหรัฐฯ ซึ่งเคยดำรงบทบาทผู้นำโลก และบทบาทของจีนและรัสเซีย ที่เพิ่มมากขึ้น สะท้อนให้เห็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านความมั่นคงของโลกจากขั้วอำนาจเดียว (Unipolar World Order) สู่หลายขั้วอำนาจ (Multipolar World Order) ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงของโลกในระยะ ๑๐ ปี มีลักษณะผสมผสานกันระหว่างความร่วมมือและความขัดแย้งทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี โดยขึ้นอยู่กับผลประโยชน์แห่งชาติของแต่ละประเทศ

**๑.๗.๒ สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงในภูมิภาคเอเชีย - แปซิฟิก** ปัญหาข้อพิพาทด้านเขตแดน ทางทะเล เป็นประเด็นสำคัญที่จะนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการกระทบกระทั่งกันระหว่างรัฐมีความพยายามในการเสริมสร้างขีดความสามารถทางทหาร และแข่งขันกันสะสมอาวุธโดยเฉพาะอย่างยิ่งอาวุธทางยุทธศาสตร์ เพื่อใช้เป็นอำนาจในการต่อรองกับประเทศอื่น นอกเหนือจากข้อพิพาทดังกล่าวแล้ว ปัญหาพิพาทในหมู่เกาะคูริลระหว่าง ญี่ปุ่น กับ รัสเซีย ปัญหาทะเลจีนตะวันออกระหว่างจีนกับญี่ปุ่น ปัญหาคาบสมุทรเกาหลี ปัญหาช่องแคบไต้หวัน และปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นอันเนื่อง มาจากการแย่งชิงทรัพยากรและพลังงาน อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งโดยใช้กำลังทหารขึ้นในภูมิภาค ในห้วง ๒๐ ปีข้างหน้า ภูมิภาคเอเชีย - แปซิฟิก จะกลายเป็นตลาดการค้า และพื้นที่ที่แข่งขันทางเศรษฐกิจที่สำคัญ การเชื่อมต่อเครือข่ายทางเศรษฐกิจ รวมถึงเส้นทางของชาติต่างๆในภูมิภาค อาทิ East-West Corridors, North-South Corridors, Stilwell, One Belt One Road, China Maritime Silk Road จะทำให้เกิดการเดินทาง เชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสินค้า เศรษฐกิจ การลงทุน และวัฒนธรรม ขณะเดียวกันจะทำให้เกิดผลกระทบในเรื่อง ปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ ปัญหายาเสพติด ปัญหาผู้อพยพ ปัญหาสังคม ปัญหาการอพยพหลบหนีเข้าเมืองและแรงงานผิดกฎหมาย รวมทั้งเส้นทางการส่งกำลังบำรุงทางทหาร

**๑.๗.๓ อาเซียน** มีแนวโน้มที่จะพัฒนาและเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ประเทศมหาอำนาจทั้งสหรัฐอเมริกา จีน รัสเซีย และอินเดียจะเข้ามามีบทบาทและขยายอิทธิพลในอาเซียนมากขึ้น ทั้งนี้การที่จีนมีปัญหาพิพาททางทะเลกับหลายชาติในอาเซียน ในขณะที่บางชาติยังคงพึ่งพาจีนอยู่จะกลายเป็นอุปสรรคในความเป็นเอกภาพของอาเซียน การแข่งขันอิทธิพลของสหรัฐฯ กับจีน โดยมีชาติสมาชิกอาเซียนเป็นพื้นที่แข่งขันจะนำมาซึ่งโอกาสและสิ่งท้าทายของแต่ละชาติ อาจกล่าวได้ว่าการแข่งขันระหว่างจีน สหรัฐฯ และชาติสมาชิกอาเซียนจะทวีความเข้มข้นมากขึ้น โดยแต่ละชาติ จะมุ่งไปที่ผลประโยชน์ชาติของตน จึงอาจทำให้สมาชิกอาเซียนแข่งขันสะสมอาวุธทางยุทธศาสตร์ เพื่อปกป้องและรักษาผลประโยชน์ชาติ สำหรับความร่วมมือด้านการทหารและความมั่นคง ที่มีแนวโน้มที่สามารถพัฒนาความร่วมมือเชิงสร้างสรรค์ อาทิ การให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ การรักษาสันติภาพ เป็นต้น อย่างไรก็ตามประชาคมอาเซียนจะเป็นโอกาสสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและการค้าภายในอาเซียน แต่คาดว่าอีก ๒๐ ปีข้างหน้าชาติสมาชิกอาเซียนจะยังคงมีระดับการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกัน มีช่องว่างของรายได้ประชากร ระบบสาธารณสุขไม่เท่าเทียมกันพื้นฐาน ระบบการเมืองการปกครอง รวมถึงภาษาและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งจะทำให้เกิดช่องว่างของความร่วมมือ อันทำให้อาเซียนอาจจะต้องเผชิญกับปัญหาด้านความมั่นคงที่สลับซับซ้อนมากขึ้นด้วย อาชญากรรมข้ามชาติรูปแบบต่างๆจะขยายตัวมากขึ้นจากการเปิดเสรีด้านการเดินทาง ในขณะที่ปัญหาบางประการอาจหวนกลับมาอีก เช่น การแพร่ระบาดของโรคภัยร้ายแรง (ทั้งโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ) ขณะที่ปัญหาใหม่จะขยายตัวมากขึ้น เช่น ปัญหาภัยคุกคามจากการก่อการร้าย ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ปัญหาการแพร่ขยายและการรวมกลุ่มของบุคคลที่มีความคิดหัวรุนแรงในประเทศอาเซียน เป็นต้น

**๑.๗.๓ ประเทศรอบบ้าน** จะมุ่งพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้หลุดพ้นจากความยากจนและความล้าหลังด้านการพัฒนา ส่งผลให้กลายเป็นแหล่งดึงดูดการลงทุนที่สำคัญของภูมิภาคพร้อมกับการเป็นพื้นที่แข่งขันอิทธิพลระหว่างประเทศมหาอำนาจทั้งในและนอกภูมิภาค ในภาพรวมความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับประเทศรอบบ้าน มีแนวโน้มที่จะพัฒนาดีขึ้น อย่างไรก็ตามปัญหาการเมืองภายใน และผลประโยชน์ของแต่ละชาติอาจนำมาซึ่งความสัมพันธ์ที่ไม่ราบรื่นได้ เช่น ปัญหาเขตแดนทางบกและอาณาเขตทางทะเลเขตเศรษฐกิจจำเพาะการแสวงหาทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งทางบกและทางทะเล ปัญหายาเสพติด และการลักลอบเข้าเมืองจนมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดภัยคุกคามซึ่งเป็นความขัดแย้งที่มีความรุนแรง ระดับต่ำจนส่งผลให้เกิดการกระทบกระทั่งในพื้นที่จำกัดบริเวณชายแดนเป็นครั้งคราว

**๑.๘ ปัญหาด้านความมั่นคงภายในประเทศ** ประเทศไทยยังต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วมากขึ้น รวมทั้งยังต้องเผชิญหน้ากำลังปัญหาด้านความมั่นคงที่หลากหลายมิติเพิ่มมากขึ้นที่สำคัญดังนี้

- ❖ ปัญหาความมั่นคงต่อสถาบันหลักของชาติ
- ❖ ปัญหาความขัดแย้งเรื่องเขตแดนกับประเทศรอบบ้าน
- ❖ ปัญหาความมั่นคงทางทะเล
- ❖ ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ❖ ปัญหายาเสพติด
- ❖ ปัญหาการก่อการร้าย
- ❖ ปัญหาภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติเทคโนโลยี
- ❖ ปัญหาภัยคุกคามจากเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Drone)
- ❖ ปัญหาการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร
- ❖ ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- ❖ ปัญหาโรคระบาดร้ายแรง
- ❖ ปัญหาภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่มีใช้ทางทหารอื่นๆ



### ๑.๙ ความท้าทายด้านความมั่นคง

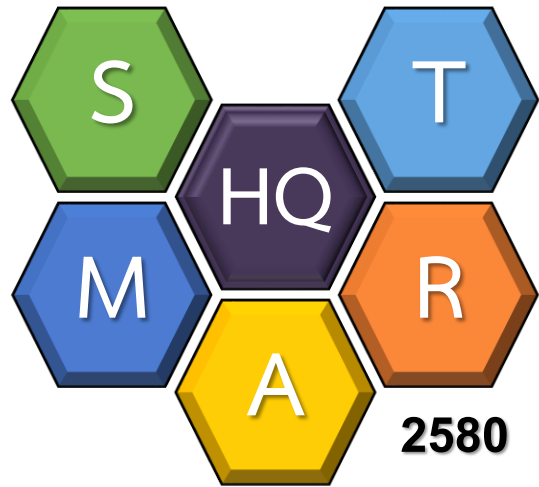
จากการประเมินสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง พบว่าไทยกำลังเผชิญความท้าทายด้านความมั่นคงซึ่งกองทัพไทยจะต้องบูรณาการขีดความสามารถและประสานการปฏิบัติกับทุกภาคส่วน เพื่อให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพสูงสุด ที่สำคัญ ได้แก่

- ❖ ความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบประชาคมอาเซียน โดยเฉพาะประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน
- ❖ การรักษาดุลยภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค
- ❖ การแข่งขันในการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ และการสะสมอาวุธในภูมิภาคอย่างต่อเนื่องซึ่งอาจมีผลทำให้เกิดความไม่สมดุลด้านพลังอำนาจทางทหารในภูมิภาค
- ❖ การพัฒนาเทคโนโลยีของกองทัพให้มีความทันสมัย
- ❖ ภัยคุกคามจากกระแสนิยมโลกาภิวัตน์ และภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ❖ ภัยคุกคามจากห้วงอวกาศ
- ❖ ความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ
- ❖ ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ❖ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- ❖ การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ



## ๒. วิสัยทัศน์และเป้าหมายของกองบัญชาการกองทัพไทย

SMART เป็นคำที่แสดงถึงภาพลักษณ์ขององค์การต่อสาธารณะ ที่ต้องแสดงให้เห็นถึงการเป็นกองบัญชาการ ที่มีความเป็นเลิศด้านการอำนวยความสะดวกด้วยระบบเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์หรือ AI ที่ทันสมัย แม่นยำ ถูกต้อง ทันเวลา ลดการพึ่งพาจากเชิงพาณิชย์ เข้มแข็ง พึ่งตนเองอย่างยั่งยืน มีลักษณะอ่อนแอกประสงค์อ่อนตัว เป็นกองทัพ ในพระบรมเดชานุภาพ องค์จอมทัพไทยเป็นหลักประกันความมั่นคงของประเทศไทยอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ชาติ และเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง



**Strength and Sustainability**  
เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

การเป็นองค์กรที่มีความเข้มแข็ง พัฒนานวัตกรรม เพื่อใช้เองลดการพึ่งพาจากภายนอก พึ่งพาตนเอง โดยเฉพาะเทคโนโลยีเพื่อการอำนวยความสะดวก และตั้งอยู่บนหลักของ ความพอเพียง โดยจะต้องพึ่งพาหน่วยงานด้านการวิจัยและพัฒนาการทหาร รวมถึงหน่วยงานวิจัยทั้งภาครัฐ เอกชน และมิตรประเทศเป็นเครื่องมือนำพาสู่การพึ่งพาตนเองให้ได้มากที่สุด

**Multi Purpose**  
มีความอ่อนตัวสูง  
ปรับใช้ได้หลายภารกิจ

การจัดโครงสร้างและระบบบริหารงานที่มีความอ่อนตัวสูง ปรับเปลี่ยนสถานะ เพื่อการอำนวยความสะดวกได้ในหลายภารกิจ โดยศูนย์บัญชาการทางทหาร จะต้องจัดโครงสร้างและปรับระบบงาน ยกระดับขีดความสามารถให้อำนวยความสะดวกได้หลายมิติ ทั้งมิติภารกิจ และมิติพื้นที่

**AI c2**  
มีความพร้อมในการควบคุมบังคับบัญชาที่ทันสมัย ถูกต้อง แม่นยำ ทันเวลา

การมีระบบการควบคุมบังคับบัญชาด้วยเทคโนโลยี AI มีฐานข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ ทันเวลา โดยการออกแบบระบบงานในอนาคตทั้งระบบบริหารจัดการในยามปกติและระบบปฏิบัติการยามไม่ปกติ จะต้องพิจารณานำ AI เข้ามาช่วยในการเพิ่มขีดความสามารถ ทั้งในมิติยุทธศาสตร์และระบบปฏิบัติการ

**Royal Military**  
เป็นกองทัพในพระบรมเดชานุภาพ จอมทัพไทย

การเป็นกองทัพในพระบรมเดชานุภาพองค์จอมทัพไทย มีความจงรักภักดีปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มความสามารถ มีวินัย และศักดิ์ศรีความเป็นทหารอาชีพ

**Transparency**  
โปร่งใส ตรวจสอบได้  
Tolerant to Zero

การเป็นองค์กรที่บริหารจัดการบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมุ่งเน้นการพัฒนาระบบตรวจสอบภายใน ระบบควบคุมภายใน รวมถึงการพัฒนาระบบราชการ สู่มาตรฐานองค์การสมรรถนะสูง

DIGITAL Headquarter แสดงภาพลักษณ์ให้เห็นถึงการเป็นกองบัญชาการที่มีการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัย มีฐานข้อมูลที่สมบูรณ์ ตามกรอบ Enterprise Architecture มีระบบเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารทั้งภายนอกและภายใน Network Centric Operation มีโครงข่ายที่สมบูรณ์ มีระบบงานข่าวกรองทางทหารระดับยุทธศาสตร์ที่มีความพร้อม ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าได้มีความถูกต้องของข่าวกรองสูง มีภาวะการนำเหล่าทัพและส่วนราชการที่มีค่าการยอมรับและเชื่อมั่นสูง มีความพร้อมในการอำนวยความสะดวกทุกสถานการณ์ เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้และจรรโลงที่ดี นัยสำคัญที่ ๒ เป็นอักษรย่อของเป้าหมายที่ต้องการบรรลุในปี ๒๕๖๕



|                                 |                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Decision Support System         | ระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา บนพื้นฐานของฐานข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง ทันสมัย เป้าหมาย คือ พัฒนาฐานข้อมูลให้ได้อย่างละ ๑๐๐ ของกรอบ Enterprise Architecture (EA)                                       |
| Integration                     | การมีโครงข่าย Network Centric Operation (NCO) ที่เชื่อมโยงและบูรณาการระบบเพื่อประสานงาน สั่งการ ควบคุม อำนาจการได้อย่างรวดเร็วและ Real time ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการเป้าหมาย                                   |
| Globalization                   | ระบบที่มีการเชื่อมต่อกับโครงข่ายภายนอกเพื่อใช้ข้อมูลข่าวสารจากนอกระบบ แต่มีความปลอดภัยสูง ปิดกั้นความลับได้                                                                                                     |
| Intelligence                    | การมีระบบข่าวกรองที่ทันสมัย ถูกต้อง แม่นยำ สามารถพยากรณ์เหตุการณ์ได้ล่วงหน้า                                                                                                                                    |
| Technology 4.0                  | การนำเทคโนโลยี Digital เทคโนโลยี AI มาสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการ ซึ่งต้องกำหนดไว้ในแผนพัฒนาศักยภาพของกองทัพ                                                                                       |
| Alertness & Accuracy            | การสร้างระบบเตรียมพร้อม โดยเฉพาะศูนย์บัญชาการทางทหาร ให้มีความพร้อมในการอำนวยความสะดวก พร้อมรับสถานการณ์ได้ทุกสถานการณ์ทุกสภาวะแวดล้อม มีระบบสนับสนุนการตัดสินใจของคณะผู้บัญชาการทหารที่ถูกต้อง ทันสมัย ทันเวลา |
| Loyalty & Learning Organization | การพัฒนาองค์การไปสู่องค์การแห่งการเรียนรู้มีการรวบรวมองค์ความรู้ ถ่ายทอดองค์ความรู้ และสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ และมีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์                                                  |

# RTARF Road Map

เป้าหมาย : ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

เป้าหมาย : บก.ทท.

ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข

2580

ก้าวไปสู่ SMART HQ

ประเทศชาติพัฒนา ปวงประชาร่วมผลกัตัน

2575

ทำให้เป็นกองบัญชาการ AI

ปัญหาเก่าหมดปัญหาใหม่ไม่เกิด

2570

เพิ่มพูนสมรรถนะด้วย AI ใช้งานวิจัย และนวัตกรรม

ปรับสภาพแวดล้อมพร้อมแก้ไขปัญหา

2565

ทำให้เป็น Digital HQ โดยสมบูรณ์

## สร้างสภาวะเกื้อกูล ระบบงาน Digital

- ❖ ปรับแผนปฏิบัติการรองรับยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน
- ❖ ฐานข้อมูลต้องได้ร้อยละ ๕๐ ของ EA
- ❖ ปรับระบบงานเป็น digital ให้ได้ร้อยละ ๕๐ของเป้าหมาย
- ❖ พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถ ของ ศบท. ให้ได้ร้อยละ ๗๐ ของเป้าหมาย
- ❖ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐอยู่ในระดับคะแนน ๙๐
- ❖ มีแผนการนำ AI มาสู่ C2
- ❖ พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถทางด้านข่าวกรองร้อยละ ๗๐ ของเป้าหมาย
- ❖ เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

2

5

6

3

## ก้าวสู่องค์กรนวัตกรรม

- ❖ ทำโครงข่าย NCO ให้สมบูรณ์
- ❖ ฐานข้อมูลร้อยละ ๑๐๐ ของ EA
- ❖ ปรับระบบงานเป็น digital ร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย
- ❖ ศบท. มีศักยภาพในการบัญชาการเหตุการณ์เต็มขีดความสามารถที่ต้องการ
- ❖ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐอยู่ในระดับคะแนน ๙๓
- ❖ พัฒนาระบบและศึกษาวิจัย AI ทดลองใช้ใน C2
- ❖ พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถทางด้านข่าวกรองร้อยละ ๙๐ ของเป้าหมาย
- ❖ เป็นองค์กรนวัตกรรม

2

5

6

4

## ทำให้เป็น Digital HQ

- ❖ มีความสมบูรณ์ระบบโครงข่าย NCO ที่เชื่อมโยงกับเหล่าทัพและส่วนราชการ
- ❖ มีสถานะเป็นกองบัญชาการร่วม Digital
- ❖ กำลังพลมีศักยภาพรองรับระบบงาน Digital
- ❖ ขยายผลเพื่อเสริมสร้างสภาวะการนำเหล่าทัพและส่วนราชการ
- ❖ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ อยู่ในระดับคะแนน ๙๖
- ❖ ริเริ่มโครงการนำร่อง AI
- ❖ พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถทางด้านข่าวกรองร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย
- ❖ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

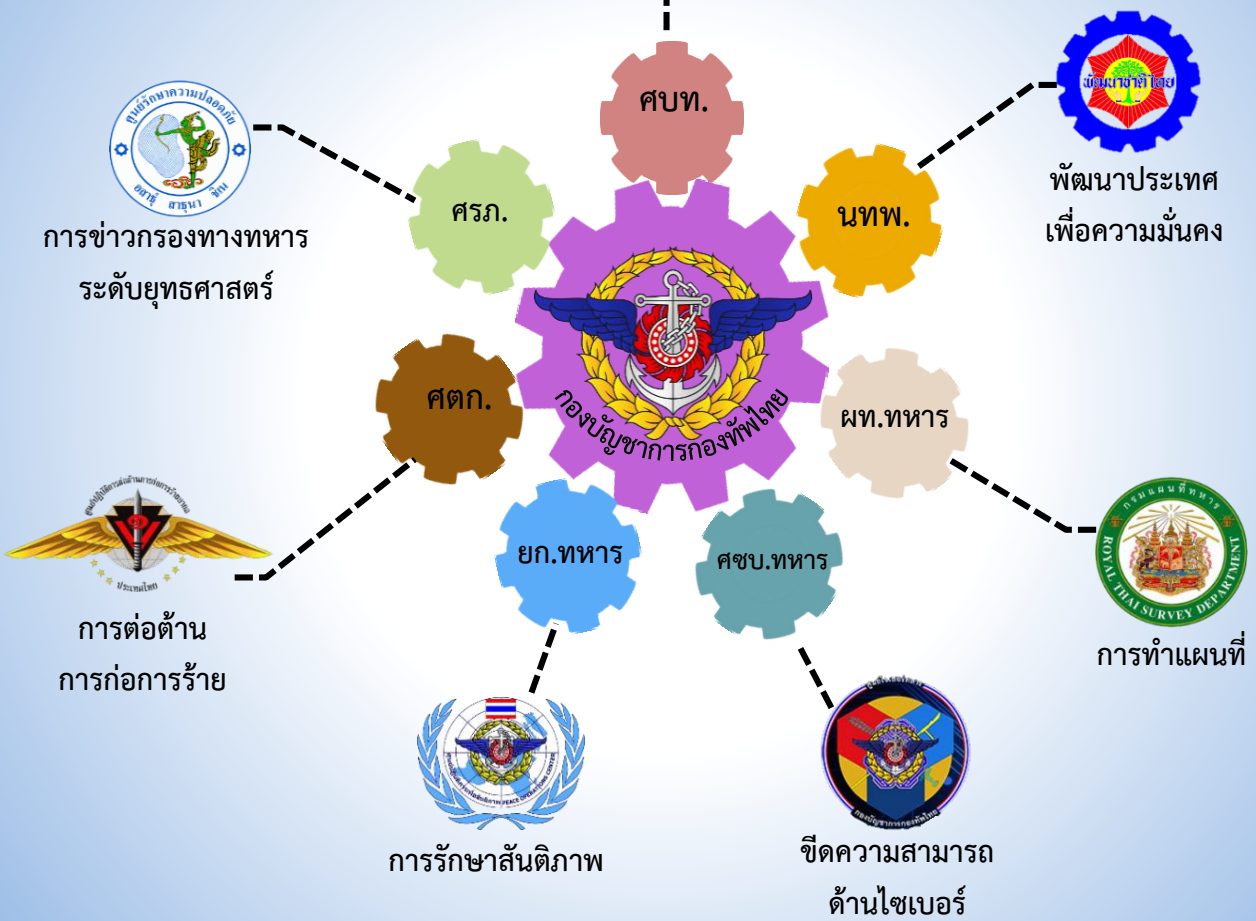
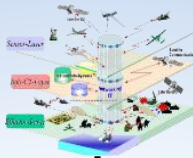
2

5

6

5

ควบคุมบังคับบัญชา  
และอำนวยการเหล่าทัพ





### ๓. แผนปฏิบัติการราชการกองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

กองบัญชาการกองทัพไทย ต้องเป็นกองบัญชาการที่มีความเข้มแข็ง มีความเป็นเลิศด้านการอำนวยความสะดวกทุกมิติ มีลักษณะอเนกประสงค์และอ่อนตัวด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย แม่นยำ ถูกต้อง ทันเวลา มีการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยี มีฐานข้อมูลที่มีสมบูรณ์มีการพัฒนาระบบที่สนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) อาทิ ระบบโครงข่ายที่สมบูรณ์ ระบบเชื่อมโยงทางยุทธวิธีวิธีร่วม ตลอดจนมีระบบงานข่าวกรองทางทหาร ระดับยุทธศาสตร์ที่มีความพร้อม มีความสามารถในการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า มีค่าความถูกต้องของข่าวกรองสูงพร้อมทั้งเพิ่มเติมขีดความสามารถในการต่อต้านการก่อการร้ายสากล การปฏิบัติการด้านการข่าวและการต่อต้านการข่าวกรองในระดับยุทธศาสตร์ รวมทั้งการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาสาธารณภัย การสำรวจและจัดทำแผนที่ การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ การพัฒนาขีดความสามารถด้านไซเบอร์ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ ตลอดจนการประสานการปฏิบัติโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ

นอกจากนี้ยังต้องมีภาวะการนำ การยอมรับและความเชื่อมั่นจากเหล่าทัพและส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง ลดการพึ่งพาจากเชิงพาณิชย์ เข้มแข็งพึ่งตนเองอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงของประเทศอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ชาติและเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง



## ๑. การพิทักษ์รักษา และเงินทุนสถาบันพระมหากษัตริย์

กองบัญชาการกองทัพไทยต้องปกป้องและเงินทุนสถาบันพระมหากษัตริย์ ถวายความปลอดภัย ถวายพระเกียรติ และสนองภารกิจองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี พระรัชทายาท พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ ผู้แทนพระองค์ และพระราชอาคันตุกะ อย่างเข้มแข็งและสง่างาม รวมทั้งสนับสนุนโครงการตามพระราชดำริต่างๆ

**เป้าประสงค์** : สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ  
**หน่วยรับผิดชอบ** : กร.ทหาร

| ตัวชี้วัด                                                                                                                | ค่าเป้าหมาย |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----|-----|
|                                                                                                                          | ๖๓          | ๖๔  | ๖๕  |
| ๑. จำนวนเครือข่ายกำลังพลและประชาชนในการเฝ้าระวังและป้องกันมิให้มีการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ที่เพิ่มขึ้นโดย บก.ทท. | ๓           | ๔   | ๕   |
| ๒. ร้อยละของกิจกรรมการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์                                           | ๑๐๐         | ๑๐๐ | ๑๐๐ |
| ๓. ร้อยละของการสนับสนุนในการถวายความปลอดภัยจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                      | ๑๐๐         | ๑๐๐ | ๑๐๐ |

### แนวทางการพัฒนา

๑. สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังอุดมการณ์ความรักและหวงแหนสถาบันพระมหากษัตริย์ : กร.ทหาร
๒. จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ สถาบันพระมหากษัตริย์ในโอกาสสำคัญต่างๆ : กร.ทหาร
๓. ปรับปรุงพัฒนาขีดความสามารถ ในการถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์ : ศรภ.
๔. ป้องกันและเฝ้าระวังการละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ : ขว.ทหาร
๕. ประชาสัมพันธ์พระราชกรณียกิจ ส่งเสริมเผยแพร่ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์และสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ : กร.ทหาร ศปร.
๖. สร้างเครือข่ายกำลังพลและประชาชนรวมทั้งสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังอุดมการณ์ ในการป้องกันและการเฝ้าระวังการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ : กร.ทหาร

## แผนงาน/โครงการสำคัญ

๑. การพิทักษ์รักษา การถวายพระเกียรติ การปฏิบัติตามพระราชประสงค์และการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
  - การถวายความปลอดภัย
  - การเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
  - การป้องกันและทำความเข้าใจมิให้มีการล່วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์
๒. การเสริมขีดความสามารถในการถวายความปลอดภัยและอารักขาบุคคลสำคัญ
๓. การพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อการประสานและติดตามการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
๔. การพัฒนาหลักสูตรสืบสานศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
๕. การเทิดทูน ป้องกัน รวมทั้งตอบโต้และทำความเข้าใจ มิให้มีการล່วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์
๖. การถวายความปลอดภัย การถวายพระเกียรติ และปฏิบัติตามพระราชประสงค์

## ๒. การป้องกันประเทศ

กองบัญชาการกองทัพไทย จะต้องเป็นกองบัญชาการร่วมที่ดำรงไว้ซึ่งความมีเอกภาพในการบังคับบัญชา การควบคุม การสั่งการ และการอำนวยการยุทธร่วมให้ได้อย่างแท้จริง พร้อมทั้งบูรณาการและพัฒนาการปฏิบัติการยุทธร่วมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นโดยการปรับปรุงและพัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาไปสู่ระบบเครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) และระบบฐานข้อมูลในการปฏิบัติงานที่สามารถควบคุมและสั่งการต่อการใช้ทรัพยากรทางทหารให้สามารถตอบสนองต่อภารกิจด้านความมั่นคงได้

**เป้าประสงค์** : มีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการอำนวยการร่วมในการป้องกันประเทศ ทั้งยามปกติและสงคราม

**หน่วยรับผิดชอบ** : ยก.ทหาร

| ตัวชี้วัด                                        | ค่าเป้าหมาย |    |    |
|--------------------------------------------------|-------------|----|----|
|                                                  | ๖๓          | ๖๔ | ๖๕ |
| ๑. ร้อยละของการเตรียมความพร้อมในการป้องกันประเทศ | ๖๐          | ๗๐ | ๘๐ |

### แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาขีดความสามารถ ศบท. ให้สามารถอำนวยการปฏิบัติการทางทหารได้ทุกมิติ
- พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาและระบบสารสนเทศตามแนวคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง: สส.ทหาร
- เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถกำลังกองทัพ
- เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถระบบข่าวกรอง ระดับยุทธศาสตร์ในทุกมิติ : ขว.ทหาร
- เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายข่าวประชาคมข่าวกรอง : ขว.ทหาร
- พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมของ บก.ทท. ด้านกำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การสื่อสารและอื่นๆ : กรม สธ.บก.ทท.
- พัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงและระบบพลังงานสำรอง : กบ.ทหาร
- เสริมสร้างพัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการพลเรือน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติทางทหาร : กร.ทหาร
- พัฒนาขีดความสามารถระวังป้องกันที่ตั้ง : ขว.ทหาร
- พัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วมในมิติไซเบอร์ของกองทัพไทย : ศชบ.ทหาร
- พัฒนาขีดความสามารถด้านการสื่อสาร สารสนเทศ และสงครามอิเล็กทรอนิกส์ : สส.ทหาร
- ปรับโครงสร้างการจัด และการบริหารจัดการหน่วย
- พัฒนาและปรับปรุงแผนทางทหาร หลักนิยม กฎหมาย ระเบียบ และระเบียบปฏิบัติประจำให้สามารถใช้งานได้จริง
- พัฒนาระบบงานแผนที่ ภูมิสารสนเทศ และภาพถ่ายดาวเทียม : ผท.ทหาร
- พัฒนาองค์ความรู้ และกำลังพลให้มีความสามารถในการปฏิบัติการทางทหารทุกรูปแบบ
- พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางทหาร : สส.ทหาร

## แผนงาน/โครงการสำคัญ

๑. การพัฒนาขีดความสามารถ บก.ทท.
๒. การดำรงสภาพความพร้อมในการป้องกันประเทศของ บก.ทท.
๓. การพัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการ รองรับภัยคุกคามด้านไซเบอร์ บก.ทท.
๔. การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการข่าวกรองทหาร
๕. การพัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาและระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป
๖. การจัดหาเครื่องบินถ่ายภาพ UAV LIDAR (อากาศยานไร้คนขับ)
๗. การจัดหายุทโธปกรณ์ข่าวกรองบุคคลและข่าวกรองทางทหาร
๘. การพัฒนาข่าวกรองทางการสื่อสาร



### ๓. การรักษาความมั่นคงของรัฐ

กองบัญชาการกองทัพไทยต้องสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาของประเทศอันเกิดจากภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ รวมทั้งต้องมีส่วนร่วมสำคัญในการปลูกฝังอุดมการณ์ความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสร้างความปรองดองให้กับคนในชาติ นอกจากนี้ยังต้องแสดงบทบาทในการฝึกพลังอำนาจของชาติ เพื่อสนับสนุนกิจการของกองทัพด้านการเตรียมกำลังและใช้กำลังทั้งในยามสงบและยามสงคราม

**เป้าประสงค์** : ประเทศไทยมีความมั่นคง รู้รักสามัคคี ยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และปัญหาสำคัญของชาติลดน้อยลง

**หน่วยรับผิดชอบ** : ยก.ทหาร

| ตัวชี้วัด                                                                         | ค่าเป้าหมาย |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|----------|
|                                                                                   | ๖๓          | ๖๔       | ๖๕       |
| ๑. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมปลูกฝังอุดมการณ์การรักชาติ : กร.ทหาร                    | ๑,๙๐๐ คน    | ๒,๑๐๐ คน | ๒,๓๐๐ คน |
| ๒. ร้อยละของการดำเนินการตามแผนการป้องกันยาเสพติดที่ดำเนินการสำเร็จตามวัตถุประสงค์ | ๘๐          | ๙๐       | ๑๐๐      |
| ๓. ร้อยละความพร้อมในการต่อต้านการก่อการร้าย                                       | ๖๐          | ๗๐       | ๘๐       |

#### แนวทางการพัฒนา

๑. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
๒. พัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการข่าวในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
๓. การต่อต้านการก่อการร้ายสากล และการแก้ไขการก่อเหตุร้ายภายในประเทศ : ศตท.
๔. สนับสนุนรัฐบาลในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ : ศชบ.ทหาร
๕. การป้องกันอาชญากรรมข้ามชาติและการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ : ศรภ.
๖. ปรับปรุงโครงสร้างการจัดเฉพาะกิจ โครงสร้างกลไก ในแต่ละงานความมั่นคง
๗. เสริมสร้างความร่วมมือในการป้องกัน ปราบปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด
๘. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ
๙. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาหลักกลบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย
๑๐. พัฒนากลไกเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวทางที่รัฐบาลกำหนด : กพ.ทหาร
๑๑. จัดทำและพัฒนารฐานข้อมูลงานด้านความมั่นคงที่รับผิดชอบ : สส.ทหาร
๑๒. รณรงค์การประชาสัมพันธ์ การปฏิบัติการจิตวิทยา และการปลูกฝังความรัก ความสามัคคี การปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เพื่อความมั่นคงของชาติ และเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ : กรทหาร

## แผนงาน/โครงการสำคัญ

๑. การรณรงค์เสริมสร้างความรักความสามัคคีของคนในชาติ
๒. การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
๓. การแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
๔. การสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ
๕. การป้องกันยาเสพติด
๖. การปราบปรามยาเสพติด
๗. การบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด
๘. การพัฒนาศักยภาพการรักษาความมั่นคงทางเทคโนโลยี สารสนเทศและไซเบอร์
๙. การส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตจังหวัดชายแดนภาคใต้
๑๐. การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องด้านความมั่นคงจากแนวตั้งสู่แนวราบ



## ๔. การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

กองบัญชาการกองทัพไทยต้องเสริมสร้างความสัมพันธ์ด้านความมั่นคงร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศและประเทศมหาอำนาจในภูมิภาคต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจ ลดความหวาดระแวง การได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน และหลักการต่างตอบแทนในการเจรจา รวมทั้งรักษาสমดุลในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค โดยเน้นประเทศเพื่อนบ้านและประเทศในกลุ่มอาเซียน พัฒนาความร่วมมือทางทหารกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจในภูมิภาคต่างๆ รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศในการคุ้มครองและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติร่วมกัน รวมทั้งมีขีดความสามารถในการสนับสนุนกำลังในการปฏิบัติการกิจเพื่อสันติภาพ ภายใต้กรอบสหประชาชาติ กรอบความร่วมมือต่างๆ ในระดับภูมิภาค บนพื้นฐานของผลประโยชน์แห่งชาติ

**เป้าประสงค์ :** ความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารมีความเชื่อมั่นและความร่วมมือจากมิตรประเทศและองค์การระหว่างประเทศ

**หน่วยรับผิดชอบ :** ยก.ทหาร

| ตัวชี้วัด                                                                                            | ค่าเป้าหมาย |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|----|
|                                                                                                      | ๖๓          | ๖๔ | ๖๕ |
| ๑. ร้อยละความสำเร็จในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศที่บรรลุวัตถุประสงค์    | ๘๐          | ๘๕ | ๙๐ |
| ๒. ร้อยละของการสนับสนุนความร่วมมือการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพที่บรรลุวัตถุประสงค์ | ๘๐          | ๘๕ | ๙๐ |

### แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาความพร้อมขององค์การและบุคลากรในการเป็นประชาคมอาเซียน
- ทบทวนนโยบายและยุทธศาสตร์ทางทหารกับต่างประเทศและยุทธศาสตร์อาเซียน
- พัฒนามาตรฐานในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพและสร้างการยอมรับในเวทีระหว่างประเทศ
- การแสวงหาแหล่งส่งกำลังบำรุงร่วมกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ
- พัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์การระหว่างประเทศ
- ยกระดับกลไกด้านความมั่นคง รักษาระดับและขยายกรอบความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ

## แผนงาน/โครงการสำคัญ

๑. การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศและองค์การระหว่างประเทศ
๒. การสนับสนุนการดำเนินงานด้านความมั่นคงในต่างประเทศ
๓. การพัฒนามาตรฐานในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพและสร้างการยอมรับในเวทีระหว่างประเทศ
๔. การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย



## ๕. การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชน

กองบัญชาการกองทัพไทยต้องสนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำเสริมสร้างความเป็นปึกแผ่นภายในชาติ ตลอดจนดำรงไว้ซึ่งความสงบสุขและเสถียรภาพของสังคมไทย

เป้าประสงค์ : คุณภาพชีวิตของประชาชนและชุมชนดีขึ้น

หน่วยรับผิดชอบ : กร.ทหาร

| ตัวชี้วัด                                                                                                                                   | ค่าเป้าหมาย |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|----|
|                                                                                                                                             | ๖๓          | ๖๔ | ๖๕ |
| ๑. ร้อยละของกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง                                                | ๘๐          | ๘๕ | ๙๐ |
| ๒. ร้อยละของตำบลในพื้นที่เป้าหมายได้รับการพัฒนา ยุกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นตามแผนงานที่กำหนด                                               | ๘๐          | ๘๕ | ๙๐ |
| ๓. ร้อยละเหตุการณ์ที่ บก.ทท. เข้าไปช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติได้อย่างทันเหตุการณ์และทั่วถึง เมื่อได้รับการประสาน (ร้องขอ) | ๘๐          | ๘๕ | ๙๐ |

### แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน โดยใช้ศักยภาพของกองทัพให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและพิจารณาใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของทุกภาคส่วน
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการช่วยเหลือประชาชนภายใต้ศักยภาพของกองทัพ
๓. สนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. เสริมสร้างศักยภาพด้านการบรรเทาสาธารณภัย
๕. ฝึกอบรม ส่งเสริมอาชีพ และยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในพื้นที่เป้าหมายเพื่อความมั่นคง
๖. พัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลในการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือกำลังพล

## แผนงาน/โครงการสำคัญ

การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน (๗ โครงการ)

- โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน
- โครงการจัดการรถตากถางขนาดกลางแบบสายพานกว้าง
- โครงการเพิ่มศักยภาพในการช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย บก.ทพ.
- โครงการสำรวจความสูงภูมิประเทศบริเวณลุ่มน้ำภาคกลางด้วยแสงเลเซอร์ (LiDAR)
- โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลค่าอ้างอิงพิกัดแบบต่อเนื่องแห่งชาติ (National CORS Data Center) บก.ทพ.
- โครงการฐานข้อมูลภาพถ่ายทางอากาศประเทศไทย
- โครงการพัฒนาศูนย์ฝึกบรรเทาภัยสาธารณภัย

## ๖. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

กองบัญชาการกองทัพไทย ต้องมุ่งพัฒนาบุคลากร กระบวนการทำงาน และหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพสูง ด้วยการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และใช้เทคโนโลยี Digital สนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยต้องอยู่บนพื้นฐานของธรรมาภิบาล เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งต้องมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

**เป้าประสงค์** : เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

**หน่วยรับผิดชอบ** : สปช.ทหาร

| ตัวชี้วัด                                                                                | ค่าเป้าหมาย |     |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----|-----|
|                                                                                          | ๖๓          | ๖๔  | ๖๕  |
| ๑. ร้อยละของกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาระบบราชการตามแผนงานที่กำหนด     | ๗๐          | ๗๕  | ๘๐  |
| ๒. ค่าคะแนนเฉลี่ยในการดำเนินงานการประเมินผลของสำนักงาน ก.พ.ร. ตามเกณฑ์ประเมินผล PMQA 4.0 | ๓๕๐         | ๓๖๐ | ๓๗๐ |
| ๓. ร้อยละของระบบงานใน บก.ทท. เป็น Digital                                                | ๕๐          | ๖๐  | ๗๐  |

### แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังพลปรับหลักสูตรด้านการศึกษา : กพ.ทหาร
๒. ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยให้เหมาะสมรองรับภารกิจและปรับปรุงการบริหารจัดการอัตรา ให้มีความอ่อนตัว : ยก.ทหาร
๓. พัฒนาหน่วยระดับกองให้เป็น Digital office/ ระบบงานเป็น Digital : ส่วนราชการใน บก.ทท.
๔. ปรับปรุงระเบียบคำสั่งเพื่อให้เกิดการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ : กพ.ทหาร
๕. พัฒนาระบบงานให้เป็น Digital : ส่วนราชการใน บก.ทท.
๖. ปรับปรุงกระบวนการจัดสรรงบประมาณให้รองรับงานตามยุทธศาสตร์บริหารจัดการ ด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ : สปช.ทหาร
๗. เพิ่มประสิทธิภาพระบบตรวจสอบประเมินผลและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) : สปช.ทหาร

### แผนงาน/โครงการสำคัญ

๑. การปรับปรุงระบบและโปรแกรมการติดตามการปฏิบัติงานและประเมินผล
๒. การพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
๓. การพัฒนาหน่วยงานสู่ระบบ Digital Officer
๔. การเสริมสร้างความรู้ด้าน IT และการบริหารจัดการด้วย IT



## ๔. ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (พ.ศ.๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

➤ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๕๕,๔๔๓,๔๙๐,๓๑๐ บาท

| แหล่งเงิน           |                           |          |            |       |
|---------------------|---------------------------|----------|------------|-------|
| เงินงบประมาณแผ่นดิน | เงินรายได้<br>ของหน่วยงาน | เงินกู้  |            |       |
|                     |                           | ในประเทศ | ต่างประเทศ | อื่นๆ |
| ๕๕,๔๔๓,๔๙๐,๓๑๐      | -                         | -        | -          | -     |

➤ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ

| แผนปฏิบัติราชการ                                     | ๒๕๖๓           | ๒๕๖๔           | ๒๕๖๕           | วงเงินรวม      |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์ |                |                |                |                |
| เงินงบประมาณแผ่นดิน                                  | ๗๙,๔๕๘,๐๐๐     | ๘๑,๘๔๑,๗๔๐     | ๘๔,๒๙๖,๙๙๒     | ๒๔๕,๕๙๖,๗๓๒    |
| เงินรายได้ของหน่วยงาน                                | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ในประเทศ                                      | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ต่างประเทศ                                    | -              | -              | -              | -              |
| อื่นๆ                                                | -              | -              | -              | -              |
| เรื่อง การป้องกันประเทศ                              |                |                |                |                |
| เงินงบประมาณแผ่นดิน                                  | ๑๓,๐๖๓,๙๗๗,๘๘๖ | ๑๓,๔๕๕,๘๙๗,๒๒๓ | ๑๓,๘๕๙,๕๗๔,๑๓๙ | ๔๐,๓๗๙,๔๔๙,๒๔๘ |
| เงินรายได้ของหน่วยงาน                                | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ในประเทศ                                      | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ต่างประเทศ                                    | -              | -              | -              | -              |
| อื่นๆ                                                | -              | -              | -              | -              |
| เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ                      |                |                |                |                |
| เงินงบประมาณแผ่นดิน                                  | ๑๒๖,๔๕๐,๑๓๑    | ๑๓๐,๒๔๓,๖๓๕    | ๑๓๔,๑๕๐,๙๔๔    | ๓๙๐,๘๔๔,๗๑๐    |
| เงินรายได้ของหน่วยงาน                                | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ในประเทศ                                      | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ต่างประเทศ                                    | -              | -              | -              | -              |
| อื่นๆ                                                | -              | -              | -              | -              |

| แผนปฏิบัติการ                                               | ๒๕๖๓           | ๒๕๖๔           | ๒๕๖๕           | วงเงินรวม      |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| เรื่อง สร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ                 |                |                |                |                |
| เงินงบประมาณแผ่นดิน                                         | ๑๘๓,๐๗๙,๙๔๒    | ๑๘๘,๕๗๒,๓๔๐    | ๑๙๔,๒๒๙,๕๑๐    | ๕๖๕,๘๘๑,๗๙๓    |
| เงินรายได้ของหน่วยงาน                                       | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ในประเทศ                                             | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ต่างประเทศ                                           | -              | -              | -              | -              |
| อื่นๆ                                                       | -              | -              | -              | -              |
| เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชน |                |                |                |                |
| เงินงบประมาณแผ่นดิน                                         | ๓,๙๔๐,๑๘๑,๐๑๔  | ๔,๐๕๘,๓๘๖,๔๔๔  | ๔,๑๘๐,๑๓๘,๐๓๘  | ๑๒,๑๗๘,๗๐๕,๔๙๖ |
| เงินรายได้ของหน่วยงาน                                       | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ในประเทศ                                             | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ต่างประเทศ                                           | -              | -              | -              | -              |
| อื่นๆ                                                       | -              | -              | -              | -              |
| เรื่อง การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ                    |                |                |                |                |
| เงินงบประมาณแผ่นดิน                                         | ๕๔๔,๕๐๕,๕๙๑    | ๕๖๐,๘๔๐,๗๕๙    | ๕๗๗,๖๖๕,๙๘๑    | ๑,๖๘๓,๐๑๒,๓๓๑  |
| เงินรายได้ของหน่วยงาน                                       | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ในประเทศ                                             | -              | -              | -              | -              |
| เงินกู้ต่างประเทศ                                           | -              | -              | -              | -              |
| อื่นๆ                                                       | -              | -              | -              | -              |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น                                         | ๑๗,๙๓๗,๖๕๒,๕๖๔ | ๑๘,๔๗๕,๗๘๒,๑๔๑ | ๑๙,๐๓๐,๐๕๕,๖๐๔ | ๕๕,๔๔๓,๔๙๐,๓๑๐ |







ดาวน์โหลดข้อมูลได้ที่ <http://www.rtarf.mi.th/>